

# 2024年度 事業報告書

2024年4月 1日から  
2025年3月31日まで

学校法人 美作学園

## 1 法人の概要

### (1) 建学の精神

本学園は豊かな情操と知性とを育むことにより、人としての道を培い、一人の自立した人間として国際的視点から社会に貢献できる、自由で創造的な人格の育成を目的とする。

あわせて本学園は、寒さに耐え凛として薫り高い花を咲かせる白梅を学花に定め、これを目指す人間像の象徴とする。

### (2) 学校法人の沿革

|    |           |                                                                                           |
|----|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大正 | 4 年 4 月   | 苫田郡教育会が津山高等裁縫学校創設 場所 津山町(現在は津山市)田町                                                        |
|    | 9 年 4 月   | 津山実科女学校と改称                                                                                |
|    | 9 年 9 月   | 苫田郡教育会を社団法人苫田郡教育会に改組                                                                      |
|    | 10 年 5 月  | 津山実科高等女学校と改称                                                                              |
| 昭和 | 3 年 9 月   | 津山市山北500番地に移転                                                                             |
|    | 4 年       | 社団法人苫津教育会に改称                                                                              |
|    | 8 年 4 月   | 津山女子商業学校併設<br>社団法人苫津教育会を財団法人苫津教育会に改組                                                      |
|    | 15 年 4 月  | 津山実科高等女学校を岡山県美作高等女学校に改称                                                                   |
|    | 22 年 4 月  | 岡山県美作中学校併設                                                                                |
|    | 23 年 4 月  | 岡山県美作高等学校設置                                                                               |
|    | 25 年      | 財団法人苫津学園を学校法人苫津学園に改組                                                                      |
|    | 26 年 4 月  | 美作短期大学開学(家政科) 場所 津山市山北                                                                    |
|    | 28 年 4 月  | 短期大学に英語科増設<br>岡山県美作中学校募集停止                                                                |
|    | 30 年 3 月  | 学校法人苫津学園を学校法人美作学園に改称                                                                      |
|    | 33 年      | 短期大学の英語科募集停止                                                                              |
|    | 37 年 4 月  | 短期大学に服飾科増設                                                                                |
|    | 40 年 4 月  | 短期大学に保育科増設                                                                                |
|    | 42 年 4 月  | 美作女子大学開学(家政学部家政学科) 場所 津山市上河原(現在は北園町)<br>美作幼稚園開園 場所 津山市山北(現在は北園町)                          |
|    | 43 年 5 月  | 美作幼稚園を美作大学附属幼稚園に改称                                                                        |
|    | 44 年 4 月  | 短期大学の家政科を家政学科、服飾科を服飾学科、保育科を幼児教育学科に改称                                                      |
|    | 47 年 4 月  | 高等学校男女共学開始                                                                                |
|    | 52 年 12 月 | 短期大学校舎新築移転 場所 津山市上河原(現在は北園町)                                                              |
|    | 53 年 4 月  | 短期大学を美作女子大学短期大学部へ改称                                                                       |
|    | 56 年 4 月  | 大学に食物学科・児童学科を設置                                                                           |
|    | 58 年 9 月  | 短期大学部服飾学科廃止                                                                               |
|    | 63 年 4 月  | 短期大学部家政学科を生活科学学科に改称                                                                       |
| 平成 | 12 年 4 月  | 大学家政学部を生活科学部に改称<br>大学生生活科学部に福祉環境デザイン学科設置<br>短期大学部生活科学学科生活科学専攻募集停止                         |
|    | 13 年 4 月  | 短期大学部生活科学学科食物栄養専攻を栄養学科に改組<br>岡山県美作高等学校通信制課程設置                                             |
|    | 14 年 4 月  | 短期大学部に専攻科介護福祉専攻設置                                                                         |
|    | 15 年 4 月  | 大学・短期大学部男女共学化<br>大学を美作大学、短期大学部を美作大学短期大学部に改称<br>附属幼稚園を美作大学附属幼稚園に改称<br>大学・短期大学部に地域生活科学研究所設置 |
|    | 17 年 4 月  | 大学院生活科学研究科修士課程設置                                                                          |
|    | 19 年 4 月  | 大学院生活科学研究科博士課程(前期・後期)設置                                                                   |
|    | 20 年 4 月  | 大学院人間発達学研究科修士課程設置<br>大学生生活科学部福祉環境デザイン学科を福祉のまちづくり学科に改組                                     |
|    | 23 年 4 月  | 大学生生活科学部福祉のまちづくり学科を社会福祉学科に改称                                                              |
|    | 24 年 4 月  | 大学院生活科学研究科博士後期課程募集停止                                                                      |
|    | 27 年 4 月  | 大学院生活科学研究科博士前期課程を修士課程に変更                                                                  |
|    | 29 年 3 月  | 大学院生活科学研究科博士後期課程廃止                                                                        |
|    | 29 年 4 月  | 大学生生活科学部食物学科に編入学定員(3年次5名)を設置                                                              |
|    | 30 年 4 月  | 大学生生活科学部児童学科・社会福祉学科に編入学定員(3年次3名)を設置                                                       |
| 令和 | 6 年 4 月   | 美作大学社会福祉学科の編入学定員を3年次3名から2年次2名に変更                                                          |
|    | 6 年 4 月   | 美作大学短期大学部幼児教育学科の入学定員を70名から40名に変更                                                          |
|    | 7 年 4 月   | 美作大学短期大学部栄養学科の入学定員を40名から0名に変更                                                             |
|    | 7 年 4 月   | 美作大学短期大学部幼児教育学科の入学定員を40名から0名に変更                                                           |

## (3) 設置する学校・学部・学科等

| 設置する学校    | 設置年月    | 学部・学科等              | 摘要 |
|-----------|---------|---------------------|----|
| 美作大学大学院   | 平成17年4月 | 生活科学研究科生活科学専攻(修士)   |    |
|           | 平成20年4月 | 人間発達学研究科人間発達学専攻(修士) |    |
| 美作大学      | 昭和42年4月 | 生活科学部               |    |
|           | 昭和56年4月 | 食物学科                |    |
|           | 昭和56年4月 | 児童学科                |    |
|           | 平成12年4月 | 社会福祉学科              |    |
| 美作大学短期大学部 | 昭和26年4月 | 栄養学科                |    |
|           | 昭和40年4月 | 幼児教育学科              |    |
|           | 平成14年4月 | 専攻科介護福祉専攻           |    |
| 岡山県美作高等学校 | 昭和23年4月 | 全日制(普通科)            |    |
|           | 平成13年4月 | 通信制(普通科)            |    |
| 美作大学附属幼稚園 | 昭和42年4月 |                     |    |

## (4) 学校・学部・学科等の学生数の状況

(単位:人)

| 学校名       |              | 2024年5月1日現在 |                                            |           |       | (参考)2025年5月1日現在 |                                            |           |       |
|-----------|--------------|-------------|--------------------------------------------|-----------|-------|-----------------|--------------------------------------------|-----------|-------|
|           |              | 入学<br>定員数   | 編入学<br>定員数<br>(3年次※<br>社会福祉<br>学科は2<br>年次) | 収容<br>定員数 | 現員数   | 入学<br>定員数       | 編入学<br>定員数<br>(3年次※<br>社会福祉<br>学科は2<br>年次) | 収容<br>定員数 | 現員数   |
| 美作大学      | 食物学科         | 80          | 5                                          | 330       | 357   | 80              | 5                                          | 330       | 349   |
|           | 児童学科         | 80          | 3                                          | 326       | 305   | 80              | 3                                          | 326       | 276   |
|           | 社会福祉学科       | 50          | 2                                          | 206       | 214   | 50              | 2                                          | 206       | 163   |
| 美作大学大学院   | 生活科学研究科(修士)  | 3           | —                                          | 6         | 1     | 3               | —                                          | 6         | 0     |
|           | 人間発達学研究科(修士) | 5           | —                                          | 10        | 2     | 5               | —                                          | 10        | 3     |
| 美作大学短期大学部 | 栄養学科         | 40          | —                                          | 80        | 42    | —               | —                                          | 40        | 18    |
|           | 幼児教育学科       | 40          | —                                          | 110       | 71    | —               | —                                          | 40        | 37    |
|           | 専攻科介護福祉専攻    | 20          | —                                          | 20        | 7     | 20              | —                                          | 20        | 4     |
| 岡山県美作高等学校 | 全日制(普通科)     | 270         | —                                          | 790       | 829   | 270             | —                                          | 810       | 798   |
| 美作大学附属幼稚園 |              | 65          | —                                          | 205       | 129   | 65              | —                                          | 205       | 113   |
| 合 計       |              | 653         | 10                                         | 2,083     | 1,957 | 573             | 10                                         | 1,993     | 1,761 |

|           |          |     |   |     |     |     |   |     |     |
|-----------|----------|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|
| 岡山県美作高等学校 | 通信制(普通科) | 100 | — | 300 | 150 | 100 | — | 300 | 148 |
|-----------|----------|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|

(5) 役員の概要

(2024年5月1日現在)

定員数 理事 6～13名,監事3又は4名

| 区分  | 氏名     | 常勤・非常勤の別 | 摘 要                                      |
|-----|--------|----------|------------------------------------------|
| 理事長 | 藤原修己   | 常勤       | 1998年11月理事就任                             |
|     |        |          | 2006年11月理事長就任                            |
| 理事  | 鈴木昌徳   | 非常勤      | 2005年4月理事就任(人事担当)                        |
| 理事  | 片山 学   | 常勤       | 2007年4月理事就任(人事・財務担当)                     |
| 理事  | 須江英典   | 非常勤      | 2008年11月理事就任(財務担当)<br>(株式会社すえ木工代表取締役会長)  |
| 理事  | 浦上みゆき  | 常勤       | 2016年4月理事就任(人事・財務担当)                     |
| 理事  | 早瀬 直紀  | 常勤       | 2017年4月理事就任(人事担当)                        |
| 理事  | 松田 欣也  | 非常勤      | 2018年10月理事就任(財務担当)<br>(株式会社マルイ代表取締役社長)   |
| 理事  | 河本 義登  | 非常勤      | 2018年10月理事就任(財務担当)<br>(タカラ産業株式会社代表取締役社長) |
| 理事  | 神谷 大輔  | 常勤       | 2021年4月理事就任(人事・財務担当)                     |
| 理事  | 桐生 和幸  | 常勤       | 2024年4月理事就任(人事担当)                        |
| 理事  | 長谷川 勝一 | 常勤       | 2024年4月理事就任(人事担当)                        |
| 監事  | 石藤 延史  | 非常勤      | 2016年6月監事就任                              |
| 監事  | 坂手 晴子  | 非常勤      | 2016年10月監事就任                             |
| 監事  | 岡本 玲子  | 非常勤      | 2021年10月監事就任                             |

○ 役員賠償責任保険制度への加入状況

理事会決議により令和2年4月1日から1年更新で役員賠償責任保険に加入している。

1. 団体契約者 日本私立大学協会

2. 被保険者 理事・監事・評議員

3. 補償内容

(1) 役員(個人被保険者)に関する補償 法律上の損害賠償金、訴訟費用等

(2) 記名法人に関する補償 法人内調査費用、第三者委員会設置・活動費用等

4. 保険期間中総支払限度額 1億円

## (6) 評議員の概要

(2024年5月1日現在)

定員数 27～31名

| 氏名     | 在任年数   | 主な現職等                   |
|--------|--------|-------------------------|
| 藤原 修己  | 26年1か月 | 理事長                     |
| 鈴木 昌徳  | 20年1か月 | 理事                      |
| 片山 学   | 18年1か月 | 理事                      |
| 須江 英典  | 15年6か月 | 理事                      |
| 浦上 みゆき | 15年1か月 | 理事                      |
| 早瀬 直紀  | 11年1か月 | 理事                      |
| 松田 欣也  | 5年7か月  | 理事                      |
| 河本 義登  | 5年7か月  | 理事                      |
| 神谷 大輔  | 7年1か月  | 理事                      |
| 桐生 和幸  | 8年1か月  | 理事                      |
| 長谷川勝一  | 8年1か月  | 理事                      |
| 早川 石峯  | 27年6か月 | 高校非常勤講師(元教諭)・千光寺住職(大教師) |
| 日下 孝子  | 17年6か月 | 大学同窓会顧問                 |
| 前 克浩   | 17年1か月 | 高校副校長                   |
| 山根 誉史  | 13年7か月 | 大学・短大経理課部長              |
| 藤井 わか子 | 13年1か月 | 短大教授                    |
| 野々上瑞穂  | 8年1か月  | 幼稚園教頭                   |
| 門長 一美  | 7年11か月 | 高校同窓会副会長                |
| 山下 富子  | 7年11か月 | 高校同窓会副会長                |
| 小山 京子  | 7年7か月  | 大学教授                    |
| 宮野 洋至  | 4年11か月 | 大学・短大事務局次長              |
| 中山 恭子  | 4年1か月  | 大学同窓会総務                 |
| 仲田 智子  | 3年1か月  | 高校通信制課程教頭               |
| 白井 太郎  | 3年1か月  | 法人事務室長                  |
| 山下 武宏  | 1年1か月  | 高校福祉医療コース長              |
| 近藤 基恵  | 11か月   | 大学・短大総務課長               |
| 安田 純   | 1か月    | 大学・短大教務部長               |

## (7) 教職員の概要

(2024年5月1日現在) (単位:人)

| 区分 |    | 美作大学 | 美作大学<br>短期大学部 | 岡山県美作<br>高等学校 | 美作大学<br>附属幼稚園 | 計   |
|----|----|------|---------------|---------------|---------------|-----|
| 教員 | 本務 | 57   | 17            | 50            | 11            | 135 |
|    | 兼務 | 83   | 50            | 25            | 4             | 162 |
| 職員 | 本務 | 33   | 11            | 8             | 7             | 59  |
|    | 兼務 | 18   | 4             | 8             | 4             | 34  |

平均年齢は、教員48.0歳 職員48.9歳です。

## 2024年度 事業報告（経営指針総括）（美作学園）

長期化するロシア・ウクライナ情勢の中で、円安・物価高が続き、地方の人口減と大都会への若者の集中により大都市圏と地方小都市との地域格差が差色濃く出ている。年度後半には米国政権の交代による世界の政治、経済の先行き不透明感が増す中で、国内の政権交代も政治的な混迷は続き経済的情勢も同様に不安定、不透明な情勢が続いている。

私学行政では大規模私立学校の不祥事が続いたことに起因して、私立学校法はガバナンス改革のための改正が行なわれ、本学園の寄附行為の改正を実施し文部科学省の認可を受けた。その改正した寄附行為に基づき次年度には役員の改選が行なわれる。

コロナ禍が明けて学園を取り巻く諸情勢は一層厳しくなっている。前年度に短期大学部の学生募集を停止し、短期大学生は最後の入学生となった。また「大学の公立化検討の要望書」提出後、大学同窓会が中心となり短大同窓会の協力を得て市民へ公立化の署名運動を実施し8月に津山市長へ提出した。

コロナ禍で出生減少に拍車がかかり大学・短大では県外からの学生募集が厳しくなり入学定員を割り込んだが、高校の生徒募集は近隣地域から県南部等へ流出が年々増加する中市内の私学が他地域への転出があり増員後の入学定員を上回った。園児募集は地域内の出生率の低下や市内保育園との競合により定員を満たせなかった。

### 1. 「建学の理念」に従い地域と協働し地域の人材に育成に邁進し SDGs の取組みを推進

SDGs の取組みについては、大学・短大では「食と子どもと福祉」を特色とした取組み実施し、地域の食育、商品開発、幼児保育、地域福祉等、地域との連携を深めながら継続的に取り組んでいる。また地元津山市を始め周辺市町村への審議会委員など派遣し県北地域の課題解決に意見を述べている。

高校は地元企業の支援を得て「はたる飛び交う宮川づくり」事業で宮川流域の市内小学校への環境保全の啓蒙活動みや美咲町議会と協定を結び交流活動を実施してきた。また「学びの多様化学校」としてBloom コースがスタートした。幼稚園では継続的な取組みとして大学・短大と協働で「親塾講座」の開催や「みまさか子育てカレッジ」を実施した。

### 2. 「教育のみまさか」を実現する継続的取り組み

- ① 大学では入学者の学力不足の学生が増加しており、IR 室を設置しデータ分析に基づく教育力向上に取り組み始めた。食物学科、社会福祉学科では国家試験の高い合格率を継続維持している。児童学科では実践力のある教員を育てるカリキュラムを組んで小学校教員採用試験の合格者数・合格率なども高い比率を維持している。短期大学部では取得した免許・資格を活かした専門職就職割合は全国的にも高いレベルであった。
- ② 全校生がタブレット端末を所有しICT推進課を設置して、ICT機器を活用した授業や家庭学習を確立しつつ学力・教育力向上に取り組んでいる。今後の教育成果に期待する。
- ③ 附属幼稚園では研究アドバイザーの大学教員のから助言を得て今後、保育向上・充実を図る。

### 3. 美作学園各部門の相乗効果を図るため連携を強化

- ① 大学・短大と高校との連携では美作高校「美作大学コース」のサテライト教室は7年経過した。短期大学の生募集停止に伴い短大入学の希望だった高校生は進路変更し大学へ入学予定で、卒業後の地域人材として活躍を期待している。
- ② 附属幼稚園の「学びの土台づくり」実現のために大学・短大教員と交流会を開催、また保育参観を実施し意見交換を行なった。「親塾公開講座」「みまさか子育てクラブ」の実施における大学・短大との連携も定着してきた。
- ③ 高校「美作大学コース」の生徒は学年別に附属幼稚園でインターンシップを実施しキャリア教

育を実践した。

#### 4. 校舎施設設備、校舎耐震化改修・備品更新等の計画

- ① 高校では4年間に亘る校舎の耐震化工事、本館の耐震改築とそれに伴う付帯工事及び中庭整備が終了した。次期は体育館、武道館の改築計画を立案する。
- ② 大学・短大では昨年度で耐震改修工事が終了しており、旧6号館は教室・研究室等を補助的に利用してきたが、安全のため2024年前期末をもって閉鎖した。2号館は短期大学部の閉校と同時に閉鎖予定である。

#### 5. 学生、生徒、園児募集の強化

- ① 大学では従来の TVCM に SNS の活用を増やし、学生の母校訪問を強化した。併せて従来の教職員の高校訪問や高校生のオープンキャンパス参加を促進して学生募集を強化した。コロナ禍以前の県外からの志願者が激減し厳しい学生募集となった。
- ② 附属幼稚園の園児募集は、「わかばクラブ」（未就園児親子クラブ）に加え「ベビーわかば」を開設した。しかし当地域の幼児の減少率が高く地域の保育園と競合が厳しく定員が確保できなかった。
- ③ 高校では、文部科学省より「学びの多様化学校」として認可された中国・四国地方で初の「Bloom コース」を設置した。地元市内の競合私学が他地域へ移転したため、県北高校のクラブ活動の活性化による魅力づくりを実施した。

#### 6. 財務の健全化

- ① 高校は2024年度より入学定員を増やし定員を大幅超過に伴う補助金減額に対処した。同窓会の協力を得て募金活動を実施し本館改築事業に充当した。大学・短大及び附属幼稚園では入学・入園定員を割り込んで財務内容は厳しくなった。化には厳しい募集状況になっている」。
- ② 不要不急の備品、消耗品等の購入を抑制し、減価償却済の設備・備品は可能な限り利用継続している。
- ③ 人件費の抑制を図り、特に事務系職員の減員を実施、賞与削減を実施した。教員人件費については設置基準の課題があり限界があるが短大閉鎖に併せて可能な限りの次減員を実施しつつある。
- ④ 補助金等外部資金の獲得にチームで取組んで来たが地方の小規模学園には厳しい条件を課され、今年度の私立大学等改革総合支援事業は採択されなかった。また、科研費の申込、採択も厳しい結果だった。

#### 7. 短期大学部の募集停止

- ① 美作高校の「美作大学コース」の生徒で短大希望の生徒については、前年度後期後半から本人・保護者に説明会を開催し、大部分の生徒が4年制大学への進学となった。
- ② 最後の卒業生まで2年間学生の満足度を低下させることなく、同窓会の資金援助も頂きながら丁寧な教育を実施している。

#### 8. 大学公立化の要請した津山市との協議推進

- ・「大学の公立化検討の要望書」提出後、大学同窓会が中心となり短大同窓会の協力や教職員も一体となり得て市民へ公立化の署名運動を実施し8月に津山市長へ提出した。その後、岡山県経済同友会津山支部、宅建業協会、津山市医師会、津山市連合町内会の大学公立化の要望が津山市に提出された。津山市からの大学公立化に関し照会事項があり「大学の公立化に関する委員会」を設置し協議を行ない、大学の教育・研究・地域貢献、今後の教育改革、財務内容等の照会事項について回答を提出した。

# 2024年度事業報告（経営指針総括）（大学・短大）

## 1 学生募集状況

2024年度、18歳人口は106.3万人で、2022年度の112.1万人、2023年度の109.7万人と2年で3.4万人の減少を見た\*1。大学は、2022年度は新生が226名で定員の210名を超え108%の超過率であったが、2023年度初めて194名と100%を下回り、2024年度は182名であった。入学者の減少を受け、2024年度の収容定員も835/863名（編入定員含む）と男女共学化後初めて100%を割った。

2024年度の中四国私立47大学の定員充足率を見ると、定員を充足している大学は、7校しかなく、大規模校においてさえ厳しい状況にあることが伺える（図1, 2）。

短大は、2024年度9割以上定員割れ状態にある。本学も2024年度に幼児教育学科の定員を70から40に削減したが、当該年度の入学者は38名、栄養学科も40名定員に対して19名と大変厳しい結果となった。

少子化による難関大学の合格のしやすさ、コロナによる規制が緩和された結果、都市部の大学への受験生の増加等もあり、中四国の大学は大変厳しい時代を迎えている。

本学も2025年度入試においては現状維持以上の成果を出すべく、出張オープンキャンパスの強化、広報媒体の整理と集中を行い、これまで以上の学生募集活動を展開した。

結果、大学生活科学部の2025年度入試においては、2次手続き者は、最終186名と昨年を若干上回る結果となった。

図1 中四国47大学の定員数と充足率の散布図

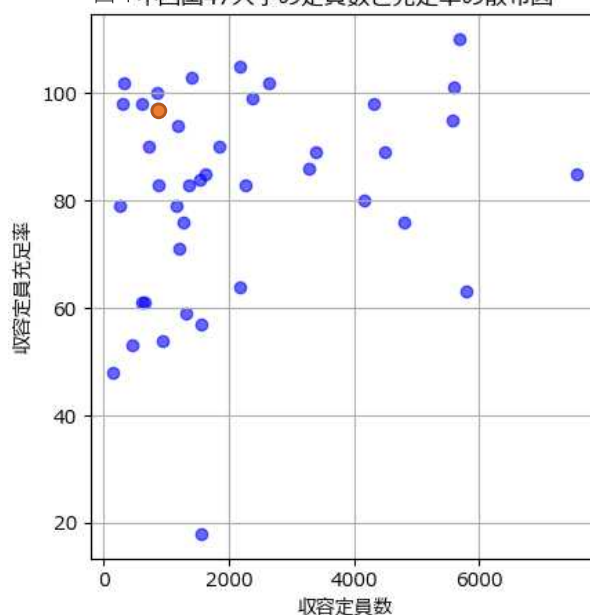
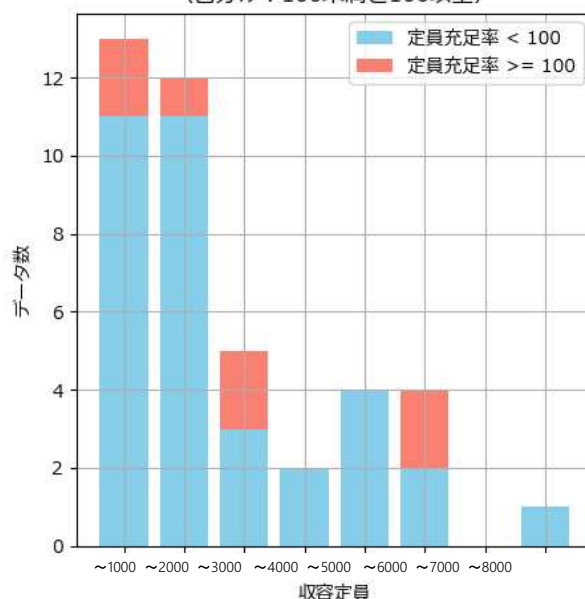


図2 中四国47大学の収容定員と充足率の積み上げグラフ（色分け：100未満と100以上）



| 学科   | 入学<br>定員 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 食物   | 80       | 94   | 99   | 87   | 99   | 91   | 98   | 93   | 84   | 87   | 86   | 82   | 87   | 91   | 98   | 83   | 80   |
| 児童   | 80       | 89   | 90   | 97   | 93   | 98   | 91   | 92   | 90   | 94   | 96   | 90   | 81   | 84   | 72   | 65   | 67   |
| 社会福祉 | 50       | 52   | 36   | 52   | 60   | 61   | 41   | 48   | 44   | 49   | 44   | 58   | 50   | 68   | 56   | 41   | 35   |
| 大学 計 | 210      | 235  | 225  | 236  | 252  | 250  | 230  | 233  | 218  | 230  | 226  | 230  | 218  | 243  | 226  | 189  | 182  |
| 栄養   | 40       | 47   | 44   | 41   | 48   | 37   | 48   | 49   | 45   | 45   | 29   | 42   | 35   | 41   | 27   | 23   | 19   |
| 幼児教育 | 70       | 65   | 81   | 70   | 73   | 82   | 73   | 64   | 79   | 70   | 87   | 50   | 65   | 47   | 36   | 35   | 38   |
| 短大 計 | 110      | 112  | 125  | 114  | 114  | 130  | 110  | 112  | 128  | 115  | 116  | 92   | 100  | 88   | 63   | 58   | 57   |

表1 年度ごとの入学者数

\*1 リクルート総研『マーケットレポート2022』『マーケットレポート2023』『マーケットレポート2024』 2025/3/1閲覧。

## 2 大学・短大の運営体制

新学長就任にあたり、「美作大学ビジョン2030」を策定した。このビジョンのアクションプランに基づき、教育・研究・組織の強化を行うため、大学執行部の体制として副学長1名、学長補佐4名（将来構想、研究推進、地域連携、附属幼稚園連携）の体制とした。また、大学・短大運営会議には大学の運営における意見調整・意思決定を迅速にする目的で各学科長も構成員として参加し、経営会議と大学・短大運営会議を隔週で開催した。

また、2023年度末に前学長に対して提出されたみまさかの明日を考える委員会による答申「美作大学改革ビジョン」も踏まえ、将来構想担当学長補佐を中心に改革推進委員会を立ち上げ、若手教職員を中心に「教育」「研究」「地域貢献」「組織」の4つのプロジェクトチームを編成、大学改革の意識を教職員で共有できる体制を作った。今年度は、教育PJからPBLの推進検討、研究PJからは教員アンケートや交流の取り組み、地域貢献PJからは現状の地域と関係する取り組みの類型化、組織PJからは、早急なDX化の取り組みについて提言があり、次年度以降実現へ向けて取り組みを開始している。

トップダウンの取り組みとしては特に新時代に即したカリキュラムの検討、研究力の向上、リカレント等の地域貢献の取り組みを大学の重点的な目標として1年をスタートした。

【教育】食物学科においては、新たに食品開発・スポーツ栄養・医療栄養に重点を置いた選択科目を26年度入学生のカリキュラムから開設することとなった。児童学科では、26年度入学生から中学校家庭科免許の取得が可能な認可を得た。また、県北の小学校教員の人材育成に力を入れるため、岡山県教育委員会および同津山教育事務所との連携のもと特別な地域枠入試を設け、地域課題を理解したリーダー的教員育成プログラムの検討を行っている。社会福祉学科では、学科内において新しい教育課程においてワーキングを設置し検討している。

また、全学的に数理・データサイエンス・AI教育の充実を図るため、26年度の入学生から適用できるよう応用基礎レベルの副専攻設置の構想を進めている。副専攻では、本学の科目・人材不足を補うため、協定を締結している津山工業高等専門学校と連携し、カリキュラムの一部を単位互換の制度を活用して充足できるように協議を行い、協力体制を構築した。

さらに、現在主に3・4年生で行われている課題解決型学習（PBL）を1・2年の段階から実施するカリキュラムの検討を行った。現時点では、次年度から1年生に「美作地域学」の講座を決めた。現在地域企業と連携したPBL科目の具体的な検討を行っている。

FDの一環としてリーディングスキルテストを1年生に行い、次年度以降の授業改善及び学生の読解力向上に向けた分析・取り組みを各学科主体で行った。

【研究】研究推進学長補佐を置き、研究の促進に関する取り組みを行った。1つに科学研究費補助金の申請支援の体制を整えた。科研費の申請要領に関する研修会の開催を例年行うこととし、研究歴の浅い若手教員や実務家教員への申請書作成支援の体制を作った。その結果、昨年度は採択0だったものが、今年度の申請では3件中2件が採択に至った。引き続き、研究環境の整備と支援体制の充実を目指す。

【リカレント】全国的にリカレント・リスキリングの講座については、民間企業が8割で高等教育機関が担っているのは2割に過ぎない。その中でも食と子どもと福祉に関する分野でのリカレント・リスキリングについては本学での実施が可能かどうかを模索する1年であった。目標としては、26年度から開講できるように検討を継続する。今年度はその中でも厚労省の教育給付金の対象となる課程として大学院修士課程における専修免許を対象とした講座認定を次年度申請することとした。

短期大学部の栄養学科と幼児教育学科では、本年度最後の入学生を迎えた。残りの2年間の教育を充実させるため、2学科間の連携協議会を設置。新しい取り組みとして2学科の学生間交流を行った。また、短大同窓会からの支援により、実習や専門の学びを深める取り組みを行った。

### 3 経営力強化に向けた取り組み

【競争的補助金】 2019年から4年間連続で獲得できていた「私立大学等改革総合支援事業」タイプ3が昨年度不採択となったことを受けて、今年度の再獲得を目指した。しかし、結果としては不採択となった。不採択となった要因として、社会人受け入れの体制および公開講座などの地域還元で得点が伸びなかったことにある。小規模大学に不利な基準となっている部分も多く、大学として基準通りに実施することは現状厳しい状況にあるが、次年度対応できる部分については本学の教育力を生かした地域貢献の観点から取り組みたい。

#### タイプ 3

##### 「地域社会の発展への貢献」

125校程度 (20～40グループ含む)

- 地域と連携した教育課程の編成や社会人の受入れ、地域の課題解決に向けた研究の推進など、地域の経済・社会、産業、文化等の発展に寄与する取組を支援
- 大学間、自治体・産業界等との連携を進めるためのプラットフォーム形成を通じた、地域と大学等双方の発展に向けた取組を支援

【科学研究費補助金】 外部競争資金は直接経費の3割を間接経費として大学に配分措置がある。教員の研究力を高め、外部資金の獲得にも力を入れた。本年度研究代表者として新規は0件、継続で5件（研究代表者2件、分担者3件）であったが、2025年度分申請に向けて申請書添削指導の体制を作った。結果、3件申請のうち2件新規採択となった。

【教育奨励賞】 本年度「教育実践に顕著な成果をあげた教員及び新たな教育方法の実践に一定期間取り組み検証した教員」に対して表彰する制度をあらたに設けた。自薦他薦を問わないが、学科長からの推薦により候補者を募る。本年度は児童学科の教員がICTを活用した取り組みを評価されて表彰の対象となった。表彰者には教育研究支援金として副賞が給付される。また、次年度のFD研修においてその取り組みを発表してもらい、全体で取り組み内容を共有する。

【IR活動】 本年度よりIR室を学長直下に置き、IR推進委員会を設置した。IRでは、今年度特に教学面での分析を進めている。また、次年度にファクトブックの作成に向けたデータ収集と整理に取り組んでいる。

【職員研修】 DEI（多様性、公平性、寛容性）の精神に基づき、ハラスメントの規程を整備しなおした。SD研修においても毎年の全体に対する研修機会だけでなく、新たに管理職対象とした研修を実施した。

### 4 教育の成果

#### ① 国家試験、公立学校採用試験の結果

社会福祉士国家試験 97.9% (47/48名) 中四国1位 (10名以上の受験者の養成校中)

小学校教員採用試験 (岡山、広島、島根、鳥取、高知、香川、愛媛、沖縄) 65.6%合格

公立幼稚園 (岡山、鳥取、香川、高知) 75.0%

#### ② 高い就職率 大学+短大 94.2% (3/5現在) 昨年度 93.7%

#### ③ 低い退学率

大学 (2021年度入学生) 9/243名 (4年間で3.7%、年退学率0.93% cf. R.5全国2.04%)

短大 (2023年度入学生) 3/58名 (2年間で5.2%、年退学率2.6% cf. R.5全国3.95%)

### 5 地域貢献・地域連携

#### ① 公開講座実施数 24講座 (cf. 岡山大学 2024年度67講座)

#### ② 美作県民局との保育士バスツアー共同実施

#### ③ 津山教育事務所「Sensei Gokko～学校の先生を体験してみよう～」の実施協力

#### ④ 各ゼミ・教員による地域・企業との共同研究・開発

#### ⑤ 「森の芸術祭」への参加協力

#### ⑥ 各市町村審議会への派遣多数

#### ⑦ 津山市との連携した課題解決研究の取り組み (2件)

## 2024年度事業報告（経営指針総括）（高等学校）

### 【概説】

昨年度より作陽高校の倉敷移転による影響も感じられなくなっていたが、今年度は美作地区の中学3年生の数が昨年度より60名程減少する中、予想を超えて290名を超える新入生に入学していただくことができた。しかし、少子化による生徒減が著しい美作地区の状況であるとともに、年々地区外へ進学する生徒が増加傾向にあり、今後はかなり厳しい状況が予測されている。今年度は今後に向けて安定した生徒募集を行っていくために、コースの改変に向けてのカリキュラムづくりを行うとともに、スタートしたばかりのBloomコースの運営に取り組んだ。

今年度の大きな目標は、ICTを活用した授業などをはじめ、教育も業務も大きく形態を変えようとしている中で、研修の必要性を感じていたため、全教員に研修への参加と職場での伝達を呼びかけたが、中々徹底するに至らなかった。また、「主体的・対話的で深い学び」を実現していくために探究学習の導入が必要となり、大学等でも高校生の探究学習の成果を注目している状況下であるため、各コースでの取り組みを促したが、積極的な実施には至っていないのが現状である。今後はコース教育の中での魅力ある探究学習のカリキュラムを設定し、その実践活動が中学生にとって興味や関心を持ってもらえるような広報活動を行っていくことが、来年度以降の大きな課題である。

### 【項目別】

#### 1. 令和7年度より実施する高校魅力化に向けての教育改革

美作地域唯一の全日制私学として安定して生徒を確保していくために、新しいコースづくりに取り組み、実際の活動に向けて準備中である。2年生から始まるコースについては更なる内容の検討を続けていく。

#### 2. ICTを活用した授業の実践

昨年度で全校生徒がChromebookを所有することとなり、ますます本格的なICT教育に取り組む必要がある。ICT推進課を独立して設置し、授業や家庭学習、オンライン授業など、様々な分野での活用について研修を積み重ねながら更なる充実を目指す。

#### 3. 幼・高・大連携事業（美作大学コース）

特色教育であるサテライト教室を導入して9年目となり、サテライトでの学習の成果が徐々に実りつつある。短大の募集停止に伴い進路変更を余儀なくされた生徒に対しても、できるだけの対応を行ってきた。

#### 4. 部活動の活性化と強化

部活動での活躍の場を求めて地区外へ進学していく生徒が急増していることを受け、体制を少しずつ整えているところである。バドミントン部に外部コーチを配置し、ゴルフ部の設置準備も進んでいる。

#### 5. ほたる飛び交う宮川づくり

株式会社グリーンベルト様との協同による「ほたる飛び交う宮川づくり」の活動については、昨年同様の活動にとどまってしまっている。今後は自然科学部を中心に、環境問題を考える幅広いSDGs活動に繋げていきたいと考えている。

## **6. 美咲町議会との包括連携協定**

SDGsを通して美咲町議会と包括連携協定を結び、英語ユネスコ部を中心にアンバサダーとして議員の方々と交流活動を活発に行うことができた。今後も様々な活動を計画し、協同で行って行く予定である。

## **7. 国際交流の活発化**

台湾の旗美高校が来校され、友好的な学校交流が行えた。来年度からは台湾への修学旅行を語学研修とし、事前にオンラインでの交流を開始する。また、津山市と観光協定を結んでいる彰化市長ともお会いし、修学旅行では彰化市も訪問させていただく予定である。

## **8. Bloom コースの教育の構築**

文部科学省より「学びの多様な学校」として認可を受けた Bloom コースがスタートした。ある程度の配慮は必要なものの、他の生徒たちと同じように学校生活を送らせることの重要さを感じている。さらに、卒業後に向けて様々なことにチャレンジさせてやりたいと感じている。

## **9. 年間を通じての教科および校務の研修実施**

私学である本校は外からの情報が少なく、時代の変化に追いつけていない状況を踏まえ、各教科や校務においての研修を義務づけたが、中々徹底できなかった。今後も継続し、それをさらに校内での研修として教員へ伝達指導していくシステムを構築し、それぞれのスキルアップを図りたい。

## **10. 校舎耐震化に対する中長期計画の立案**

4年間にわたっての校舎の耐震化工事及び新築工事が終了した。多くの皆様方にご支援を賜り、同窓会からも時計塔を寄贈していただくなど大変感謝している。今後は、体育館・武道場も耐震化のために建て直しが必要であり、その資金計画を立案していく。

## **11. 働き方改革に基づく勤務形態等の取り組み**

働き方改革の考え方に基づき、時間外手当、休日活動手当の支給に関する規約を改定し実施をしてきたが、まだまだ十分に教員の勤務時間の管理が行えていない状況である。

## 2024年度 事業報告（経営指針総括）（幼稚園）

コロナを契機として、ゆっくりと進行してきた少子化の波が一気に押し寄せ、3歳児クラス3クラス体制が、ついに今年度は2クラス運営となった。全体の園児数も毎年減少傾向にあり、厳しい状況ではあるが、子どもを授かり、親と子が共に過ごす幼児期の意義を強調し、本園の幼稚園生活を通じて、共に育つことの本当の楽しさを伝えていきたい。

そのためにも、今後も地域にとって必要不可欠な幼稚園として、園庭開放や子育て相談、親子クラブや親塾公開講座など、子育て支援の充実を図りながら、次年度の園児募集を強化していきたい。また、大学附属幼稚園として、理論と実践を融合させた教育実践研究の推進に取り組むとともに、学生の教育実習や多様な研究協力場の場を提供し、幼児教育の質の向上に貢献していきたい。

### 【項目別】

#### 1. 教育課程

- 教育目標を基盤とし、環境の見直しを進めながら、大学との連携のもと、子ども一人ひとりの豊かな成長を保障する教育課程の編成を目指した。目標を定めて取り組んできた環境については、次年度も研究テーマの視点を継続し、さらに充実させていきたい。

#### 2. 幼稚園運営

- 入園案内やポスターの設置・掲示場所の再検討を行うとともに、SNSやHPでの発信を継続し、募集体制の強化に努めてきた。その結果、2025年度の3歳児新入園児数は、今年度と同数を維持することができた。今年度から実施した「ベビーわかばくらぶ」が、今後の園児募集につながることを期待している。
- 車内ドライブレコーダーの設置や防犯灯の増設、教員研修の充実など、安全・安心のための対策を強化し、防犯に努めている。
- 園務支援サービス（レーザーキッズ）の活用や、専門機関との連携・相談・懇談の機会を設けることで、安心できる園生活を保障し、保護者との協力体制を強化してきた。
- 個人懇談やクラス懇談会、園だより・クラスだより（写真入り）などを通じ、遊びの中での幼児の成長をわかりやすく保護者に伝え、園と保護者が協力しながら子どもの成長を支えてきた。次年度は、研究内容についても具体的に発信していきたい。
- 子育て支援の観点では、幼稚園の園児数は定員を下回る状況が続いているが、共働き家庭を中心に預かり保育の希望者は多く、より満足度の高い預かり保育の充実を図って

いきたい。

- 未就園児親子クラブ「わかばくらぶ」「ベビーわかばくらぶ」は、今年度も計画通りに実施できた。さらに、母親向けに生活習慣に関するメッセージの伝達や、特別講師を招いたイベントも行い、好評を得た。今後も、大学附属ならではの充実した親子クラブを目指していく。今年度は「わかばくらぶ」「ベビーわかばくらぶ」とともに、同じ大学教員が2クラスを担当したため、負担が大きかった。次年度は、1人1クラス担当とし、より充実した運営を図る。なお、次年度の「わかばくらぶ」は定員に達しているが、「ベビーわかばくらぶ」は募集を継続中である。
- 地域に開かれた幼稚園として、園庭開放や子育て相談を実施しており、今年度は順調に毎月開催することができた。地域の方々にも広く活用されている。
- PTA 活動や保護者クラブは、昨年度まで縮小していたが、今年度よりほぼ通常通りの活動を再開した。保護者間の交流だけでなく、各クラブ会員が園児の保育活動をサポートする機会もあり、親子ともに満足度の高い活動が実施できた。次年度も継続できることを願っている。

### 3. 大学との連携

- 今年度は、児童学科・幼児教育学科の教育実習に加え、美作大学コースの高校生の見学・参加実習の受け入れを予定通り実施できた。
- 「学びの土台作り」の定着を図るため、幼稚園の研究体制の見直しを行った。8月には、児童学科・幼児教育学科・附属幼稚園の教員による交流会を実施し、今年度は幼稚園の研究テーマに沿った検討会を行った。また、3学期には研究アドバイザーの先生方を招き、各学年ごとに保育参観を実施し、指導・助言を受けながら日々の保育を見直し、今後の保育に生かしてきた。今後も部門間の交流を継続し、教育実践研究の推進を図るとともに、教員の資質向上に努めていきたい。

### 4. 社会貢献

- 幼児教育の充実を図るため、保・幼・小の連携会に参加し、意見・情報交換を行った。
- 保護者や一般市民を対象とした親塾公開講座については、今年度は講演に加え、実習も取り入れるなど、内容を充実させ、社会貢献に努めた。次年度も、さらに工夫を重ねていきたい。

施設・設備の状況

| 所在地    | 施設等               | 面積等                       | 帳簿価格            |
|--------|-------------------|---------------------------|-----------------|
| 岡山県津山市 | 1 土 地             |                           |                 |
|        | 大学短大高校共用校地        | 556.07 m <sup>2</sup>     | 23,000,000 円    |
|        | 大学短大共用校地          | 60,442.09 m <sup>2</sup>  | 416,969,669 円   |
|        | 短大校地              | 1,143.00 m <sup>2</sup>   | 30,288,950 円    |
|        | 高校校地              | 55,839.27 m <sup>2</sup>  | 134,098,946 円   |
|        | 幼稚園校地             | 3,688.69 m <sup>2</sup>   | 64,152,403 円    |
|        | 計                 | 121,669.12 m <sup>2</sup> | 668,509,968 円   |
|        | 2 建 物             |                           |                 |
|        | (1) 校 舎           | 33,246.18 m <sup>2</sup>  | 4,819,375,456 円 |
|        | (2) 図 書 館         | 4,081.02 m <sup>2</sup>   | 760,607,423 円   |
|        | (3) 講 堂 ・ 体 育 館   | 5,184.10 m <sup>2</sup>   | 352,679,045 円   |
|        | (4) 寄 宿 舎         | 6,653.23 m <sup>2</sup>   | 823,401,742 円   |
|        | (5) そ の 他         | 876.92 m <sup>2</sup>     | 61,766,969 円    |
|        | 計                 | 50,041.45 m <sup>2</sup>  | 6,817,830,635 円 |
|        | 3 図 書             | 190,501 冊                 | 622,477,408 円   |
|        | 4 教 具 ・ 校 具 ・ 備 品 | 4,528 点                   | 424,213,042 円   |
|        | 5 構 築 物           | 184 件                     | 397,017,926 円   |
|        | 6 車 輦             | 16 台                      | 12,823,038 円    |

### 3 財務の概要

#### (1) 決算の概要

令和6年度決算の概要を、資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、事業活動収支計算書および貸借対照表に基づきご報告します。

#### 1 資金収支計算書

(単位 円)

| 収入の部        |               |               |               |                                  |
|-------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------------|
| 科 目         | 令和5年度         | 本年度           | 前年比           | 説明                               |
| 学生生徒等納付金収入  | 1,624,129,508 | 1,575,953,609 | 48,175,899    | 大学生・短大生・高校生・幼稚園児が減少(詳細は別紙推移表を参照) |
| 手数料収入       | 30,810,200    | 27,317,300    | 3,492,900     |                                  |
| 寄付金収入       | 57,874,824    | 57,466,708    | 408,116       |                                  |
| 補助金収入       | 788,615,722   | 711,310,772   | 77,304,950    |                                  |
| 国庫補助金収入     | 475,296,300   | 383,996,200   | 91,300,100    | 大学・短大・高校の補助金が減少しました。             |
| 岡山県補助金収入    | 309,926,922   | 324,070,572   | △ 14,143,650  | 高校の補助金が増加しました。幼稚園の補助金が減少しました。    |
| 兵庫県補助金収入    | 295,000       | 175,000       | 120,000       |                                  |
| 津山市補助金収入    | 3,097,500     | 3,069,000     | 28,500        |                                  |
| 資産売却収入      | 0             | 0             | 0             |                                  |
| 付随事業・収益事業収入 | 46,349,531    | 50,865,770    | △ 4,516,239   | 大学・高校の付随事業・収益事業が増加しました。          |
| 受取利息・配当金収入  | 66,162        | 612,098       | △ 545,936     | 全部門の受取利息が増加しました。                 |
| 雑収入         | 46,111,137    | 59,818,876    | △ 13,707,739  | 大学、短大、高校の前年度退職金財団資金が減少しました。      |
| 借入金等収入      | 400,000,000   | 0             | 400,000,000   |                                  |
| 前受金収入       | 249,211,000   | 243,048,000   | 6,163,000     |                                  |
| その他の収入      | 549,044,743   | 658,003,091   | △ 108,958,348 | 高校建物建築のための特定資産取崩収入               |
| 内部資金収入      | 0             | 0             | 0             |                                  |
| 資金収入調整勘定    | △ 495,019,163 | △ 376,588,342 | △ 118,430,821 |                                  |
| 前年度繰越支払資金   | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 | 193,241,343   |                                  |
| 収入の部合計      | 5,168,994,314 | 4,685,996,109 | 482,998,205   |                                  |
| 支出の部        |               |               |               |                                  |
| 科 目         | 令和5年度         | 本年度           | 前年比           | 説明                               |
| 人件費支出       | 1,428,371,310 | 1,354,562,902 | 73,808,408    | 大学・短大・幼稚園の人件費が減少しました。            |
| 教育研究経費支出    | 567,792,991   | 507,383,615   | 60,409,376    |                                  |
| 管理経費支出      | 138,738,847   | 149,792,706   | △ 11,053,859  | 高校 建物取壊に係る修繕費が発生しました。            |
| 借入金等利息支出    | 4,832,962     | 7,767,447     | △ 2,934,485   |                                  |
| 借入金等返済支出    | 50,000,000    | 90,000,000    | △ 40,000,000  | 大学新館・高校新館の短期返済です                 |
| 施設関係支出      | 853,901,281   | 546,131,799   | 307,769,482   | 高校改築に係る経費 537百万円                 |
| 設備関係支出      | 93,058,959    | 35,806,783    | 57,252,176    |                                  |
| 資産運用支出      | 319,158,000   | 65,000,000    | 254,158,000   | 65百万円の学園充実特定預金繰入支出               |
| その他の支出      | 68,984,544    | 73,368,044    | △ 4,383,500   | 純額表示しております。                      |
| 内部資金支出      | 0             | 0             | 0             |                                  |
| 資金支出調整勘定    | △ 34,032,807  | △ 25,344,743  | △ 8,688,064   |                                  |
| 翌年度繰越支払資金   | 1,678,188,227 | 1,881,527,556 | △ 203,339,329 |                                  |
| 支出の部合計      | 5,168,994,314 | 4,685,996,109 | 482,998,205   |                                  |

#### 2 活動区分資金収支計算書

| 科 目                          | 令和5年度         | 本年度           | 前年比           |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 教育活動による資金収支                  |               |               |               |
| 教育活動資金収入計                    | 2,365,241,879 | 2,358,435,948 | △ 6,805,931   |
| 教育活動資金支出計                    | 2,133,187,658 | 1,988,966,064 | △ 144,221,594 |
| 差引                           | 232,054,221   | 369,469,884   | 137,415,663   |
| 調整勘定等                        | 46,212,917    | 85,119,086    | 38,906,169    |
| 教育活動資金収支差額                   | 278,267,138   | 454,588,970   | 176,321,832   |
| 施設設備等活動による資金収支               |               |               |               |
| 施設整備等活動資金収入計                 | 522,897,080   | 510,502,600   | △ 12,394,480  |
| 施設整備等活動資金支出計                 | 1,266,118,240 | 646,938,582   | △ 619,179,658 |
| 差引                           | △ 743,221,160 | △ 136,435,982 | 606,785,178   |
| 調整勘定等                        | △ 69,005,000  | 0             | 69,005,000    |
| 施設整備等活動資金収支差額                | △ 812,226,160 | △ 136,435,982 | 675,790,178   |
| 小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) | △ 533,959,022 | 318,152,988   | 852,112,010   |
| その他の活動による資金収支                |               |               |               |
| その他の活動資金収入計                  | 435,086,071   | 43,859,513    | △ 391,226,558 |
| その他の活動資金支出計                  | 94,368,392    | 158,673,172   | 64,304,780    |
| 差引                           | 340,717,679   | △ 114,813,659 | △ 455,531,338 |
| 調整勘定等                        | 0             | 0             | 0             |
| その他の活動資金収支差額                 | 340,717,679   | △ 114,813,659 | △ 455,531,338 |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)    | △ 193,241,343 | 203,339,329   | 396,580,672   |
| 前年度繰越支払資金                    | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 | △ 193,241,343 |
| 翌年度繰越支払資金                    | 1,678,188,227 | 1,881,527,556 | 203,339,329   |

3 事業活動収支計算書

| 科 目       |               | 令和5年度           | 本年度             | 前年比           | 説明                                 |
|-----------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| 教育活動収支    | 事業活動収入の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 学生生徒等納付金      | 1,624,129,508   | 1,575,953,609   | △ 48,175,899  | 大学生・短大生・高校生・幼稚園児が減少（詳細は別紙推移表を参照）   |
|           | 手数料           | 30,810,200      | 27,317,300      | △ 3,492,900   |                                    |
|           | 寄付金           | 32,120,824      | 46,720,088      | 14,599,264    |                                    |
|           | 経常費等補助金       | 586,231,722     | 606,249,772     | 20,018,050    |                                    |
|           | 国 庫 補 助 金     | 272,912,300     | 279,813,200     | 6,900,900     | 大学・短大・高校の補助金が減少しました。               |
|           | 岡山県 補助金       | 309,926,922     | 323,192,572     | 13,265,650    |                                    |
|           | 兵庫県 補助金       | 295,000         | 175,000         | △ 120,000     |                                    |
|           | 津山市 補助金       | 3,097,500       | 3,069,000       | △ 28,500      |                                    |
|           | 付随事業収入        | 46,349,531      | 50,865,770      | 4,516,239     |                                    |
|           | 雑収入           | 38,833,094      | 24,005,391      | △ 14,827,703  |                                    |
|           | 教育活動収入計       | 2,358,474,879   | 2,331,111,930   | △ 27,362,949  |                                    |
|           | 事業活動支出の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 人件費           | 1,427,868,425   | 1,327,926,204   | △ 99,942,221  | 退職金は1.3百万円、退職給与引当金繰入額は6. 5百万円でした。  |
|           | 教育研究経費        | 1,037,574,141   | 864,204,808     | △ 173,369,333 | うち、減価償却費は322百万円です。その他は資金収支と同じです。   |
|           | 管理経費          | 237,626,669     | 243,812,860     | 6,186,191     | うち、減価償却費は97百万円です。その他は資金収支と同じです。    |
|           | 徴収不能額等        | 741,000         | 4,206,660       | 3,465,660     | 大学・短大 学生生徒納付金及び奨学貸付金の徴収不能          |
|           | 教育活動支出計       | 2,703,810,235   | 2,440,150,532   | △ 263,659,703 |                                    |
|           | 教育活動収支差額      | △ 345,335,356   | △ 109,038,602   | 236,296,754   |                                    |
| 教育活動外収支   | 事業活動収入の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 受取利息・配当金      | 66,162          | 612,098         | 545,936       |                                    |
|           | その他の教育活動外収入   | 0               | 0               | 0             |                                    |
|           | 教育活動外収入計      | 66,162          | 612,098         | 545,936       |                                    |
|           | 事業活動支出の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 借入金等利息        | 4,832,962       | 7,767,447       | 2,934,485     |                                    |
|           | その他の教育活動外支出   | 0               | 0               | 0             |                                    |
|           | 教育活動外支出計      | 4,832,962       | 7,767,447       | 2,934,485     |                                    |
|           | 教育活動外収支差額     | △ 4,766,800     | △ 7,155,349     | △ 2,388,549   |                                    |
|           | 経常収支差額        | △ 350,102,156   | △ 116,193,951   | 233,908,205   |                                    |
| 特別収支      | 事業活動収入の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 資産売却差額        | 0               | 0               | 0             |                                    |
|           | その他の特別収入      | 228,649,043     | 125,397,087     | △ 103,251,956 | 別紙 （4）その他⑤補助金の状況をご確認下さい            |
|           | 特別収入計         | 229,020,123     | 125,397,087     | △ 103,623,036 |                                    |
|           | 事業活動支出の部      |                 |                 |               |                                    |
|           | 資産 処分 差額      | 26,228,733      | 128,947         | △ 26,099,786  | 大学・短大・高校図書、機器備品の除却、高校建物除却          |
|           | その他の特別支出      | 1,715,490       | 22,773,159      | 21,057,669    | 過年度修正支出 裁判判決に係る支出                  |
|           | 特別支出計         | 27,944,223      | 22,902,106      | △ 5,042,117   |                                    |
|           | 特別収支差額        | 201,075,900     | 102,494,981     | △ 98,580,919  |                                    |
|           | 基本金組入前当年度収支差額 | △ 149,026,256   | △ 13,698,970    | 135,327,286   |                                    |
| 基本金組入額合計  |               | △ 247,341,944   | △ 232,146,233   | 15,195,711    | 大学51百万・短大12百万、高校135百万 基本金組入を行いました。 |
| 当年度収支差額   |               | △ 396,368,200   | △ 245,845,203   | 150,522,997   |                                    |
| 前年度繰越収支差額 |               | △ 2,857,045,686 | △ 3,253,413,886 | △ 396,368,200 |                                    |
| 基本金取崩額    |               | 0               | 0               | 0             |                                    |
| 翌年度繰越収支差額 |               | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 | △ 245,845,203 |                                    |
| (参考)      |               |                 |                 |               |                                    |
| 事業活動収入計   |               | 2,587,561,164   | 2,457,121,115   | △ 130,440,049 |                                    |
| 事業活動支出計   |               | 2,736,587,420   | 2,470,820,085   | △ 265,767,335 |                                    |

| 科 目          | 令和5年度           | 本年度             | 前年比           | 説明                               |
|--------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------------------------|
| 資産の部         |                 |                 |               |                                  |
| 固定資産         | 9,986,894,857   | 9,767,698,966   | △ 219,195,891 |                                  |
| 有形 固定 資産     | 8,832,867,924   | 8,942,872,017   | 110,004,093   | 資産増加は取得、資産減少は除却及び減価償却費によるものです。   |
| 土 地          | 668,509,968     | 668,509,968     | 0             |                                  |
| 建 物          | 6,661,259,499   | 6,817,830,635   | 156,571,136   | 高校新棟新築工事を行いました。                  |
| 構 築 物        | 284,373,355     | 397,017,926     | 112,644,571   | 高校新棟新築工事を行いました。                  |
| 教育研究用機器備品    | 452,906,423     | 390,996,602     | △ 61,909,821  | 大学・短大・高校・幼稚園の機器備品の更新を行いました。      |
| 管理用機器備品      | 34,551,920      | 33,216,440      | △ 1,335,480   | 大学・短大・高校・幼稚園の機器備品の更新を行いました。      |
| 図 書          | 618,634,624     | 622,477,408     | 3,842,784     |                                  |
| 車 輜          | 17,963,315      | 12,823,038      | △ 5,140,277   | 高校スクールバスの更新を行いました。               |
| 建 設 仮 勘 定    | 94,668,820      | 0               | △ 94,668,820  |                                  |
| 特 定 資 産      | 1,141,837,547   | 812,679,547     | △ 329,158,000 |                                  |
| 減価償却引当特定資産   | 20,000,000      | 20,000,000      | 0             |                                  |
| 退職給与引当特定資産   | 497,679,547     | 497,679,547     | 0             |                                  |
| 学園充実資金引当特定資産 | 370,000,000     | 295,000,000     | △ 75,000,000  | 高校新棟新築工事に充当しました。                 |
| 第2号基本金引当特定資産 | 254,158,000     | 0               | △ 254,158,000 |                                  |
| その他の固定資産     | 12,189,386      | 12,147,402      | △ 41,984      |                                  |
| 施 設 利 用 権    | 1,125,386       | 953,402         | △ 171,984     |                                  |
| 有 価 証 券      | 10,280,000      | 10,280,000      | 0             |                                  |
| 奨 学 貸 付 金    | 784,000         | 914,000         | 130,000       | 長期(固定)から短期(流動)への振替です。            |
| 流動資産         | 1,921,775,894   | 2,018,129,419   | 96,353,525    |                                  |
| 現 金 預 金      | 1,678,188,227   | 1,881,527,556   | 203,339,329   |                                  |
| 未 収 入 金      | 230,557,763     | 128,909,942     | △ 101,647,821 | 退職金財団収入、大学文科省補助金、高校岡山県補助金        |
| 前 払 金        | 4,735,644       | 4,192,921       | △ 542,723     | 大学 職員研究助成金、大学新6号館借入利息、幼稚園バス登録諸経費 |
| 奨 学 貸 付 金    | 8,294,260       | 3,499,000       | △ 4,795,260   |                                  |
| 資産の部合計       | 11,908,670,751  | 11,785,828,385  | △ 122,842,366 |                                  |
| 負債の部         |                 |                 |               |                                  |
| 固定負債         | 1,687,776,095   | 1,599,000,395   | △ 88,775,700  |                                  |
| 長 期 借 入 金    | 1,210,000,000   | 1,120,000,000   | △ 90,000,000  | 大学新6号館新築工事・高校本館新築工事に係る借入金        |
| 退職給与引当金      | 477,776,095     | 479,000,395     | 1,224,300     |                                  |
| 流動負債         | 404,609,286     | 384,241,590     | △ 20,367,696  |                                  |
| 短 期 借 入 金    | 90,000,000      | 90,000,000      | 0             | 大学新6号館新築工事・高校本館新築工事に係る借入金        |
| 未 払 金        | 31,811,420      | 21,377,962      | △ 10,433,458  |                                  |
| 前 受 金        | 249,211,000     | 243,048,000     | △ 6,163,000   |                                  |
| 預 り 金        | 33,586,866      | 29,815,628      | △ 3,771,238   |                                  |
| 負債の部合計       | 2,092,385,381   | 1,983,241,985   | △ 109,143,396 |                                  |
| 基本金          | 13,069,699,256  | 13,301,845,489  | 232,146,233   |                                  |
| 第1号 基本金      | 12,658,541,256  | 13,111,845,489  | 453,304,233   |                                  |
| 第2号 基本金      | 254,158,000     | 0               | △ 254,158,000 |                                  |
| 第4号 基本金      | 157,000,000     | 190,000,000     | 33,000,000    |                                  |
| 繰越収支差額       | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 | △ 245,845,203 |                                  |
| 翌年度繰越収支差額    | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 | △ 245,845,203 | 本年度、繰越消費支出超過となりました。              |
| 純資産の部合計      | 9,816,285,370   | 9,802,586,400   | △ 13,698,970  |                                  |
| 負債及び純資産の部合計  | 11,908,670,751  | 11,785,828,385  | △ 122,842,366 |                                  |

②収支計算書(新会計基準)

ア)資金収支計算書

(単位 円)

平成27年度(新会計基準)より補助金の中科目が細分化されました。事業収入が名称変更となりました。

| 収入の部        |               |               |               |               |               |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 科 目         | 令和2年度         | 令和3年度         | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         |
| 学生生徒等納付金収入  | 1,667,346,663 | 1,709,742,509 | 1,678,931,368 | 1,624,129,508 | 1,575,953,609 |
| 手数料収入       | 37,087,862    | 37,048,124    | 33,135,088    | 30,810,200    | 27,317,300    |
| 寄付金収入       | 55,132,928    | 50,585,131    | 54,081,194    | 57,874,824    | 57,466,708    |
| 補助金収入       | 649,904,493   | 773,043,990   | 796,776,118   | 788,615,722   | 711,310,772   |
| 国庫補助金収入     | 332,925,700   | 453,469,600   | 481,490,900   | 475,296,300   | 383,996,200   |
| 岡山県補助金収入    | 309,053,293   | 314,632,890   | 312,383,718   | 309,926,922   | 324,070,572   |
| 兵庫県補助金収入    | 195,500       | 194,500       | 120,500       | 295,000       | 175,000       |
| 津山市補助金収入    | 7,730,000     | 4,747,000     | 2,781,000     | 3,097,500     | 3,069,000     |
| 資産売却収入      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 付随事業・収益事業収入 | 46,303,982    | 48,827,945    | 40,009,349    | 46,349,531    | 50,865,770    |
| 受取利息・配当金収入  | 219,723       | 486,762       | 68,874        | 66,162        | 612,098       |
| 雑収入         | 102,735,180   | 55,540,179    | 74,454,212    | 46,111,137    | 59,818,876    |
| 借入金等収入      | 0             | 1,400,000,000 | 0             | 400,000,000   | 0             |
| 前受金収入       | 315,014,900   | 286,325,000   | 265,519,000   | 249,211,000   | 243,048,000   |
| その他の収入      | 294,261,932   | 150,445,194   | 214,873,125   | 549,044,743   | 658,003,091   |
| 内部資金収入      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 資金収入調整勘定    | △ 405,642,905 | △ 491,107,085 | △ 508,237,477 | △ 495,019,163 | △ 376,588,342 |
| 前年度繰越支払資金   | 3,262,236,644 | 3,056,388,011 | 2,344,647,258 | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 |
| 収入の部 合 計    | 6,024,601,402 | 7,077,325,760 | 4,994,258,109 | 5,168,994,314 | 4,685,996,109 |

| 支出の部      |               |               |               |               |               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 科 目       | 令和2年度         | 令和3年度         | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         |
| 人件費支出     | 1,468,923,580 | 1,426,949,989 | 1,426,165,967 | 1,428,371,310 | 1,354,562,902 |
| 教育研究経費支出  | 562,978,360   | 678,640,285   | 542,224,529   | 567,792,991   | 507,383,615   |
| 管理経費支出    | 115,911,030   | 111,011,219   | 114,563,425   | 138,738,847   | 149,792,706   |
| 借入金等利息支出  | 0             | 1,576,437     | 5,106,882     | 4,832,962     | 7,767,447     |
| 借入金等返済支出  | 0             | 400,000,000   | 50,000,000    | 50,000,000    | 90,000,000    |
| 施設関係支出    | 662,310,767   | 1,595,487,941 | 711,578,481   | 853,901,281   | 546,131,799   |
| 設備関係支出    | 59,411,741    | 304,759,264   | 39,311,051    | 93,058,959    | 35,806,783    |
| 資産運用支出    | 65,000,000    | 178,226,000   | 205,982,000   | 319,158,000   | 65,000,000    |
| その他の支出    | 56,929,146    | 58,262,151    | 60,116,760    | 68,984,544    | 73,368,044    |
| 内部資金支出    | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 資金支出調整勘定  | △ 23,251,233  | △ 22,234,784  | △ 32,220,556  | △ 34,032,807  | △ 25,344,743  |
| 翌年度繰越支払資金 | 3,056,388,011 | 2,344,647,258 | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 | 1,881,527,556 |
| 支出の部 合 計  | 6,024,601,402 | 7,077,325,760 | 4,994,258,109 | 5,168,994,314 | 4,685,996,109 |

イ)活動区分資金収支計算書  
平成27年度(新会計基準)より新たに設けられた計算書です。

| 科目                           |               |                   | 令和2年度         | 令和3年度           | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         |
|------------------------------|---------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 教育活動による資金収支                  | 収入            | 学生生徒等納付金収入        | 1,667,346,663 | 1,709,742,509   | 1,678,931,368 | 1,624,129,508 | 1,575,953,609 |
|                              |               | 手数料収入             | 37,087,862    | 37,048,124      | 33,135,088    | 30,810,200    | 27,317,300    |
|                              |               | 特 別 寄 付 金 収 入     | 52,554,928    | 32,159,491      | 31,727,037    | 29,775,824    | 44,296,108    |
|                              |               | 一 般 寄 付 金 収 入     | 2,578,000     | 4,205,000       | 1,980,617     | 2,115,000     | 1,887,000     |
|                              |               | 経常費等補助金収入         | 596,570,493   | 625,320,990     | 614,472,118   | 586,231,722   | 606,249,772   |
|                              |               | 国 庫 補 助 金 収 入     | 289,334,700   | 322,007,600     | 315,469,900   | 272,912,300   | 279,813,200   |
|                              |               | 岡山県 補助金 収 入       | 299,310,293   | 298,371,890     | 296,100,718   | 309,926,922   | 323,192,572   |
|                              |               | 兵庫県 補助金 収 入       | 195,500       | 194,500         | 120,500       | 295,000       | 175,000       |
|                              |               | 津山市 補助金 収 入       | 7,730,000     | 4,747,000       | 2,781,000     | 3,097,500     | 3,069,000     |
|                              |               | 付随事業収入            | 46,303,982    | 48,827,945      | 40,009,349    | 46,349,531    | 50,865,770    |
|                              |               | 雑収入               | 102,735,180   | 54,541,149      | 73,954,212    | 45,830,094    | 51,866,389    |
|                              |               | 教育活動資金収入計         | 2,505,177,108 | 2,511,845,208   | 2,474,209,789 | 2,365,241,879 | 2,358,435,948 |
|                              | 支出            | 人件費支出             | 1,468,923,580 | 1,426,949,989   | 1,426,165,967 | 1,428,371,310 | 1,354,562,902 |
|                              |               | 教育研究経費支出          | 562,978,360   | 678,640,285     | 542,224,529   | 567,792,991   | 507,383,615   |
|                              |               | 管理経費支出            | 115,911,030   | 110,846,219     | 114,340,600   | 137,023,357   | 127,019,547   |
|                              |               | 教育活動資金支出計         | 2,147,812,970 | 2,216,436,493   | 2,082,731,096 | 2,133,187,658 | 1,988,966,064 |
|                              | 差引            |                   | 357,364,138   | 295,408,715     | 391,478,693   | 232,054,221   | 369,469,884   |
|                              | 調整勘定等         |                   | 207,821,651   | 8,864,475       | 106,851,593   | 46,212,917    | 85,119,086    |
|                              | 教育活動資金収支差額    |                   | 565,185,789   | 304,273,190     | 498,330,286   | 278,267,138   | 454,588,970   |
| 施設整備等活動による資金収支               | 収入            | 施設設備寄付金収入         | 0             | 14,220,640      | 20,373,540    | 25,984,000    | 11,283,600    |
|                              |               | 施設設備補助金収入         | 53,334,000    | 147,723,000     | 182,304,000   | 202,384,000   | 105,061,000   |
|                              |               | 国 庫 補 助 金 収 入(施設) | 43,591,000    | 131,462,000     | 166,021,000   | 202,384,000   | 104,183,000   |
|                              |               | 岡山県 補助金 収 入(施設)   | 9,743,000     | 16,261,000      | 16,283,000    | 0             | 878,000       |
|                              |               | 兵庫県 補助金 収 入(施設)   | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 津山市 補助金 収 入(施設)   | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 施設設備売却収入          | 0             | 0               | 0             | 371,080       | 0             |
|                              |               | 学園充実引当特定資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 40,000,000    | 140,000,000   |
|                              |               | 教育充実引当特定資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 第2号基本金引当資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 254,158,000   | 254,158,000   |
|                              |               | 減価償却引当特定資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 施設整備等活動資金収入計      | 53,334,000    | 161,943,640     | 202,677,540   | 522,897,080   | 510,502,600   |
|                              | 支出            | 施設関係支出            | 662,310,767   | 1,595,487,941   | 711,578,481   | 853,901,281   | 546,131,799   |
|                              |               | 設備関係支出            | 59,411,741    | 304,759,264     | 39,311,051    | 93,058,959    | 35,806,783    |
|                              |               | 学園充実引当特定資産繰入支出    | 65,000,000    | 65,000,000      | 65,000,000    | 65,000,000    | 65,000,000    |
|                              |               | 教育充実引当特定資産繰入支出    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 第2号基本金引当特定資産繰入支出  | 0             | 113,176,000     | 140,982,000   | 254,158,000   | 0             |
|                              |               | 減価償却引当特定資産繰入支出    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 施設整備等活動資金支出計      | 786,722,508   | 2,078,423,205   | 956,871,532   | 1,266,118,240 | 646,938,582   |
|                              | 差引            |                   | △ 733,388,508 | △ 1,916,479,565 | △ 754,193,992 | △ 743,221,160 | △ 136,435,982 |
|                              | 調整勘定等         |                   | △ 41,591,000  | △ 105,663,000   | △ 166,021,000 | △ 69,005,000  | 0             |
|                              | 施設整備等活動資金収支差額 |                   | △ 774,979,508 | △ 2,022,142,565 | △ 920,214,992 | △ 812,226,160 | △ 136,435,982 |
| 小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) |               |                   | △ 209,793,719 | △ 1,717,869,375 | △ 421,884,706 | △ 533,959,022 | 318,152,988   |
| その他の活動による資金収支                | 収入            | 借入金等収入            | 0             | 1,400,000,000   | 0             | 400,000,000   | 0             |
|                              |               | 有価証券 売却 収入        | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 退職給与引当特定資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 債務償還引当特定資産取崩収入    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 貸 付 金 回 収 収 入     | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 短期貸付金回収 収入        | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 期 末 預 り 金 収 入     | 31,601,822    | 35,464,089      | 36,705,940    | 33,586,866    | 29,815,628    |
|                              |               | 立 替 金 回 収 収 入     | 0             | 0               | 0             | 0             | 4,245,700     |
|                              |               | 仮 払 金 回 収 収 入     | 80,808,443    | 65,945,353      | 45,866,992    | 48,477,643    | 44,712,839    |
|                              |               | 奨学貸付金回収 収 入       | 2,134,000     | 2,812,000       | 2,486,000     | 1,152,000     | 1,233,600     |
|                              |               | 内部資金収入            | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 小計                | 114,544,265   | 1,504,221,442   | 85,058,932    | 483,216,509   | 80,007,767    |
|                              |               | 受取利息・配当金収入        | 219,723       | 486,762         | 68,874        | 66,162        | 612,098       |
|                              |               | 収 益 事 業 収 入       | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 収益事業元入金回収収入       | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 過 年 度 修 正 収 入     | 0             | 999,030         | 500,000       | 281,043       | 7,952,487     |
|                              |               | 仮 受 金 受 入 収 入     | 506,817,042   | 531,580,278     | 524,619,820   | 532,268,421   | 500,794,394   |
|                              |               | その他の活動資金収入計       | 621,581,030   | 2,037,287,512   | 610,247,626   | 1,015,832,135 | 589,366,746   |
|                              | 支出            | 借入金等返済支出          | 0             | 400,000,000     | 50,000,000    | 50,000,000    | 90,000,000    |
|                              |               | 有価証券 購 入 支 出      | 0             | 50,000          | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 退職給与引当特定資産繰入支出    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 債務償還引当特定資産繰入支出    | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 前期末預り金 支 払 支 出    | 29,510,459    | 31,601,822      | 35,464,089    | 36,705,940    | 33,586,866    |
|                              |               | 長期貸付金 支 払 支 出     | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 短期貸付金 支 払 支 出     | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 立 替 金 支 払 支 出     | 0             | 0               | 0             | 0             | 4,245,700     |
|                              |               | 仮 払 金 支 払 支 出     | 80,808,443    | 65,945,353      | 45,866,992    | 48,477,643    | 44,712,839    |
|                              |               | 奨学貸付金 支 払 支 出     | 500,000       | 240,000         | 300,000       | 1,114,000     | 300,000       |
|                              |               | 内部資金支出            | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 小計                | 110,818,902   | 497,837,175     | 131,631,081   | 136,297,583   | 172,845,405   |
|                              |               | 借入金等利息支出          | 0             | 1,576,437       | 5,106,882     | 4,832,962     | 7,767,447     |
|                              |               | 過 年 度 修 正 支 出     | 0             | 165,000         | 222,825       | 1,715,490     | 22,773,159    |
|                              |               | 収益事業元入金 支 出       | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              |               | 仮 受 金 支 払 支 出     | 506,817,042   | 531,580,278     | 524,619,820   | 532,268,421   | 500,794,394   |
|                              |               | その他の活動資金支出計       | 617,635,944   | 1,031,158,890   | 661,580,608   | 675,114,456   | 704,180,405   |
|                              | 差引            |                   | 3,945,086     | 1,006,128,622   | △ 51,332,982  | 340,717,679   | △ 114,813,659 |
|                              | 調整勘定等         |                   | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |
|                              | その他の活動資金収支差額  |                   | 3,945,086     | 1,006,128,622   | △ 51,332,982  | 340,717,679   | △ 114,813,659 |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)    |               |                   | △ 205,848,633 | △ 711,740,753   | △ 473,217,688 | △ 193,241,343 | 203,339,329   |
| 前年度繰越支払資金                    |               |                   | 3,262,236,644 | 3,056,388,011   | 2,344,647,258 | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 |
| 翌年度繰越支払資金                    |               |                   | 3,056,388,011 | 2,344,647,258   | 1,871,429,570 | 1,678,188,227 | 1,881,527,556 |

ウ)事業活動収支計算書(新会計基準)  
平成27年度(新会計基準)より名称が変更となりました。

教育活動収支、教育活動外収支、特別収支に区分が3つになりました。

基本金組入前当年度収支差額、事業活動収入計・支出計が追加されました。

(単位 円)

| 教育活動収支        | 事業活動収入の部  | 科 目           | 令和2年度           | 令和3年度           | 令和4年度           | 令和5年度           | 令和6年度           |
|---------------|-----------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|               |           | 学生生徒等納付金      | 1,667,346,663   | 1,709,742,509   | 1,678,931,368   | 1,624,129,508   | 1,575,953,609   |
|               |           | 手数料           | 37,087,862      | 37,048,124      | 33,135,088      | 30,810,200      | 27,317,300      |
|               |           | 寄付金           | 55,629,500      | 36,364,491      | 34,088,537      | 32,120,824      | 46,720,088      |
|               |           | 経常費等補助金       | 596,570,493     | 625,320,990     | 614,472,118     | 586,231,722     | 606,249,772     |
|               |           | 国 庫 補 助 金     | 289,334,700     | 322,007,600     | 315,469,900     | 272,912,300     | 279,813,200     |
|               |           | 岡山県 補助金       | 299,310,293     | 298,371,890     | 296,100,718     | 309,926,922     | 323,192,572     |
|               |           | 兵庫県 補助金       | 195,500         | 194,500         | 120,500         | 295,000         | 175,000         |
|               |           | 津山市 補助金       | 7,730,000       | 4,747,000       | 2,781,000       | 3,097,500       | 3,069,000       |
|               |           | 付随事業収入        | 46,303,982      | 48,827,945      | 40,009,349      | 46,349,531      | 50,865,770      |
|               |           | 雑収入           | 77,391,364      | 57,069,649      | 49,142,712      | 38,833,094      | 24,005,391      |
|               |           | 教育活動収入計       | 2,480,329,864   | 2,514,373,708   | 2,449,779,172   | 2,358,474,879   | 2,331,111,930   |
|               | 事業活動支出の部  | 人件費           | 1,429,686,708   | 1,430,443,199   | 1,397,500,657   | 1,427,868,425   | 1,327,926,204   |
|               |           | 教育研究経費        | 769,015,532     | 885,720,582     | 812,463,056     | 1,037,574,141   | 864,204,808     |
| 管理経費          |           | 183,960,919   | 178,466,253     | 199,644,974     | 237,626,669     | 243,812,860     |                 |
| 徴収不能額等        |           | 1,693,596     | 80,145          | 1,442,000       | 741,000         | 4,206,660       |                 |
| 教育活動支出計       |           | 2,384,356,755 | 2,494,710,179   | 2,411,050,687   | 2,703,810,235   | 2,440,150,532   |                 |
| 教育活動収支差額      |           |               | 95,973,109      | 19,663,529      | 38,728,485      | △ 345,335,356   | △ 109,038,602   |
| 教育活動外収支       | 収 入 業 活 動 | 受取利息・配当金      | 219,723         | 486,762         | 68,874          | 66,162          | 612,098         |
|               |           | 教育活動外収入計      | 219,723         | 486,762         | 68,874          | 66,162          | 612,098         |
|               | 支 出 業 活 動 | 借入金等利息        | 0               | 1,576,437       | 5,106,882       | 4,832,962       | 7,767,447       |
|               |           | 教育活動外支出計      | 0               | 1,576,437       | 5,106,882       | 4,832,962       | 7,767,447       |
|               | 教育活動外収支差額 |               |                 | 219,723         | △ 1,089,675     | △ 5,038,008     | △ 4,766,800     |
| 経常収支差額        |           |               | 96,192,832      | 18,573,854      | 33,690,477      | △ 350,102,156   | △ 116,193,951   |
| 特別収支          | 収 入 業 活 動 | その他の特別収入      | 53,334,000      | 162,942,670     | 203,177,540     | 228,649,043     | 125,397,087     |
|               |           | 特別収入計         | 53,334,000      | 162,942,670     | 203,177,540     | 229,020,123     | 125,397,087     |
|               | 支 出 業 活 動 | 資産 処分 差額      | 31,626,807      | 260,432         | 362,731         | 26,228,733      | 128,947         |
|               |           | その他の特別支出      | 0               | 165,000         | 222,825         | 1,715,490       | 22,773,159      |
|               |           | 特別支出計         | 31,626,807      | 425,432         | 585,556         | 27,944,223      | 22,902,106      |
|               | 特別収支差額    |               |                 | 21,707,193      | 162,517,238     | 202,591,984     | 201,075,900     |
| 基本金組入前当年度収支差額 |           |               | 117,900,025     | 181,091,092     | 236,282,461     | △ 149,026,256   | △ 13,698,970    |
| 基本金組入額合計      |           |               | △ 505,237,139   | △ 969,167,128   | △ 905,279,308   | △ 247,341,944   | △ 232,146,233   |
| 当年度収支差額       |           |               | △ 387,337,114   | △ 788,076,036   | △ 668,996,847   | △ 396,368,200   | △ 245,845,203   |
| 前年度繰越収支差額     |           |               | △ 1,012,855,160 | △ 1,399,972,803 | △ 2,188,048,839 | △ 2,857,045,686 | △ 3,253,413,886 |
| 基本金取崩額        |           |               | 219,471         | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 翌年度繰越収支差額     |           |               | △ 1,399,972,803 | △ 2,188,048,839 | △ 2,857,045,686 | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 |

|         |               |               |               |               |               |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 事業活動収入計 | 2,533,883,587 | 2,677,803,140 | 2,653,025,586 | 2,587,561,164 | 2,457,121,115 |
| 事業活動支出計 | 2,415,983,562 | 2,496,712,048 | 2,416,743,125 | 2,736,587,420 | 2,470,820,085 |

## (2)経年比較

## ①貸借対照表(新会計基準)

(単位 円)

| 科 目          | 令和2年度           | 令和3年度           | 令和4年度           | 令和5年度           | 令和6年度           |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 資産の部         |                 |                 |                 |                 |                 |
| 固定資産         | 7,207,614,587   | 9,010,157,029   | 9,611,275,812   | 9,986,894,857   | 9,767,698,966   |
| 有形 固定 資産     | 6,461,123,702   | 8,086,582,128   | 8,482,118,895   | 8,832,867,924   | 8,942,872,017   |
| 土 地          | 653,759,243     | 668,509,968     | 668,509,968     | 668,509,968     | 668,509,968     |
| 建 物          | 4,351,110,802   | 6,017,789,429   | 5,773,593,436   | 6,661,259,499   | 6,817,830,635   |
| 構 築 物        | 159,183,060     | 206,177,927     | 189,673,696     | 284,373,355     | 397,017,926     |
| 教育研究用機器備品    | 317,431,625     | 543,598,254     | 488,065,816     | 452,906,423     | 390,996,602     |
| 管理用機器備品      | 22,625,878      | 21,798,416      | 20,067,073      | 34,551,920      | 33,216,440      |
| 図 書          | 598,183,133     | 605,988,560     | 612,775,856     | 618,634,624     | 622,477,408     |
| 車 輜          | 9,557,261       | 12,259,574      | 9,273,170       | 17,963,315      | 12,823,038      |
| 建 設 仮 勘 定    | 349,272,700     | 10,460,000      | 720,159,880     | 94,668,820      | 0               |
| 特 定 資 産      | 732,679,547     | 910,855,547     | 1,116,837,547   | 1,141,837,547   | 812,679,547     |
| 減価償却引当特定資産   | 20,000,000      | 20,000,000      | 20,000,000      | 20,000,000      | 20,000,000      |
| 退職給与引当特定資産   | 497,679,547     | 497,679,547     | 497,679,547     | 497,679,547     | 497,679,547     |
| 債務償還引当特定資産   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 学園充実資金引当特定資産 | 215,000,000     | 280,000,000     | 345,000,000     | 370,000,000     | 295,000,000     |
| 教育充実資金引当特定資産 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 第2号基本金引当特定資産 | 0               | 113,176,000     | 254,158,000     | 254,158,000     | 0               |
| その他の固定資産     | 13,811,338      | 12,719,354      | 12,319,370      | 12,189,386      | 12,147,402      |
| 施 設 利 用 権    | 1,641,338       | 1,469,354       | 1,297,370       | 1,125,386       | 953,402         |
| 有 価 証 券      | 10,230,000      | 10,280,000      | 10,280,000      | 10,280,000      | 10,280,000      |
| 奨 学 貸 付 金    | 1,940,000       | 970,000         | 742,000         | 784,000         | 914,000         |
| 流動資産         | 3,182,294,521   | 2,537,373,799   | 2,105,025,694   | 1,921,775,894   | 2,018,129,419   |
| 現 金 預 金      | 3,056,388,011   | 2,344,647,258   | 1,871,429,570   | 1,678,188,227   | 1,881,527,556   |
| 未 収 入 金      | 113,314,250     | 177,157,185     | 221,946,477     | 230,557,763     | 128,909,942     |
| 前 払 金        | 658,000         | 5,237,096       | 3,275,387       | 4,735,644       | 4,192,921       |
| 奨 学 貸 付 金    | 11,934,260      | 10,332,260      | 8,374,260       | 8,294,260       | 3,499,000       |
| 資産の部合計       | 10,389,909,108  | 11,547,530,828  | 11,716,301,506  | 11,908,670,751  | 11,785,828,385  |
| 負債の部         |                 |                 |                 |                 |                 |
| 固定負債         | 474,171,080     | 1,425,135,790   | 1,371,281,980   | 1,687,776,095   | 1,599,000,395   |
| 長 期 借 入 金    | 0               | 950,000,000     | 900,000,000     | 1,210,000,000   | 1,120,000,000   |
| 退職給与引当金      | 474,171,080     | 475,135,790     | 471,281,980     | 477,776,095     | 479,000,395     |
| 流動負債         | 367,799,955     | 393,365,873     | 379,707,900     | 404,609,286     | 384,241,590     |
| 短 期 借 入 金    | 0               | 50,000,000      | 50,000,000      | 90,000,000      | 90,000,000      |
| 未 払 金        | 21,183,233      | 21,576,784      | 27,482,960      | 31,811,420      | 21,377,962      |
| 前 受 金        | 315,014,900     | 286,325,000     | 265,519,000     | 249,211,000     | 243,048,000     |
| 預 り 金        | 31,601,822      | 35,464,089      | 36,705,940      | 33,586,866      | 29,815,628      |
| 負債の部合計       | 841,971,035     | 1,818,501,663   | 1,750,989,880   | 2,092,385,381   | 1,983,241,985   |
| 基本金          | 10,947,910,876  | 11,917,078,004  | 12,822,357,312  | 13,069,699,256  | 13,301,845,489  |
| 第1号 基本金      | 10,790,910,876  | 11,646,902,004  | 12,411,199,312  | 12,658,541,256  | 13,111,845,489  |
| 第2号 基本金      | 0               | 113,176,000     | 254,158,000     | 254,158,000     | 0               |
| 第4号 基本金      | 157,000,000     | 157,000,000     | 157,000,000     | 157,000,000     | 190,000,000     |
| 繰越収支差額       | △ 1,399,972,803 | △ 2,188,048,839 | △ 2,857,045,686 | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 |
| 翌年度繰越収支差額    | △ 1,399,972,803 | △ 2,188,048,839 | △ 2,857,045,686 | △ 3,253,413,886 | △ 3,499,259,089 |
| 純資産の部合計      | 9,547,938,073   | 9,729,029,165   | 9,965,311,626   | 9,816,285,370   | 9,802,586,400   |
| 負債及び純資産の部合計  | 10,389,909,108  | 11,547,530,828  | 11,716,301,506  | 11,908,670,751  | 11,785,828,385  |

## (3) 財務比率比較(新会計基準)

日本私立学校振興・共済事業団から提供されている財務比率を活用しております。  
財務比率の変更点については別紙日本私立学校振興・共済事業団のホームページの通りです。  
財務比率比較表の読み方を末尾に掲載しておりますのでご参考になしてください。

日本私立学校振興・共済事業団のホームページ  
[http://www.shigaku.go.jp/s\\_center/sinnzaimuhirtu%20.htm](http://www.shigaku.go.jp/s_center/sinnzaimuhirtu%20.htm)  
<http://www.shigaku.go.jp/files/sinnzaimuhirituitirann2.pdf>

| 区分                          |                                           |    |                                                               |                                                                                                                                                         | 令和2年度                            |       | 令和3年度                            |       | 令和4年度                            |       | 令和5年度                            |       | 令和6年度                            |       |
|-----------------------------|-------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|
| 分類                          | 項目                                        |    |                                                               |                                                                                                                                                         | 算式 (×100)                        |       | 金額                               | %     | 金額                               | %     | 金額                               | %     | 金額                               | %     |
| 財政<br>の<br>状<br>況<br>係<br>率 | 貸<br>借<br>対<br>照<br>表<br>関<br>係<br>比<br>率 | 1  | 固<br>定<br>資<br>産<br>比<br>率                                    | 固<br>定<br>資<br>産<br>総<br>資<br>産                                                                                                                         | 7,207,614,587<br>10,389,909,108  | 69.4  | 9,010,157,029<br>11,547,530,828  | 78.0  | 9,611,275,812<br>11,716,301,506  | 82.0  | 9,986,894,857<br>11,908,670,751  | 83.9  | 9,767,698,966<br>11,785,828,385  | 82.9  |
|                             |                                           | 2  | 有<br>形<br>固<br>定<br>資<br>産<br>比<br>率                          | 有<br>形<br>固<br>定<br>資<br>産<br>総<br>資<br>産                                                                                                               | 6,461,123,702<br>10,389,909,108  | 62.2  | 8,086,582,128<br>11,547,530,828  | 70.0  | 8,482,118,895<br>11,716,301,506  | 72.4  | 8,832,867,924<br>11,908,670,751  | 74.2  | 8,942,872,017<br>11,785,828,385  | 75.9  |
|                             |                                           | 3  | 特<br>定<br>資<br>産<br>比<br>率                                    | 特<br>定<br>資<br>産<br>総<br>資<br>産                                                                                                                         | 732,679,547<br>10,389,909,108    | 7.1   | 910,855,547<br>11,547,530,828    | 7.9   | 1,116,837,547<br>11,716,301,506  | 9.5   | 1,141,837,547<br>11,908,670,751  | 9.6   | 812,679,547<br>11,785,828,385    | 6.9   |
|                             |                                           | 4  | 流<br>動<br>資<br>産<br>比<br>率                                    | 流<br>動<br>資<br>産<br>総<br>資<br>産                                                                                                                         | 3,182,294,521<br>10,389,909,108  | 30.6  | 2,537,373,799<br>11,547,530,828  | 22.0  | 2,105,025,694<br>11,716,301,506  | 18.0  | 1,921,775,894<br>11,908,670,751  | 16.1  | 2,018,129,419<br>11,785,828,385  | 17.1  |
|                             |                                           | 5  | 固<br>定<br>負<br>債<br>率                                         | 固<br>定<br>負<br>債<br>+<br>純<br>資<br>産                                                                                                                    | 474,171,080<br>10,389,909,108    | 4.6   | 1,425,135,790<br>11,547,530,828  | 12.3  | 1,371,281,980<br>11,716,301,506  | 11.7  | 1,687,776,095<br>11,908,670,751  | 14.2  | 1,599,000,395<br>11,785,828,385  | 13.6  |
|                             |                                           | 6  | 流<br>動<br>負<br>債<br>率                                         | 流<br>動<br>負<br>債<br>+<br>純<br>資<br>産                                                                                                                    | 367,799,955<br>10,389,909,108    | 3.5   | 393,365,873<br>11,547,530,828    | 3.4   | 379,707,900<br>11,716,301,506    | 3.2   | 404,609,286<br>11,908,670,751    | 3.4   | 384,241,590<br>11,785,828,385    | 3.3   |
|                             |                                           | 7  | 内<br>部<br>留<br>保<br>率                                         | 運<br>用<br>資<br>産<br>-<br>総<br>負<br>債                                                                                                                    | 2,957,326,523<br>10,389,909,108  | 28.5  | 1,447,281,142<br>11,547,530,828  | 12.5  | 1,247,557,237<br>11,716,301,506  | 10.6  | 737,920,393<br>11,908,670,751    | 6.2   | 721,245,118<br>11,785,828,385    | 6.1   |
|                             |                                           | 8  | 運<br>用<br>資<br>産<br>比<br>率                                    | 運<br>用<br>資<br>産<br>-<br>外<br>部<br>負<br>債                                                                                                               | 3,778,114,325<br>2,384,356,755   | 1.6   | 2,244,206,021<br>2,496,286,616   | 0.9   | 2,021,064,157<br>2,416,157,569   | 0.8   | 1,498,494,354<br>2,708,643,197   | 0.6   | 1,473,109,141<br>2,447,917,979   | 0.6   |
|                             |                                           | 9  | 純<br>資<br>産<br>比<br>率                                         | 純<br>資<br>産<br>負<br>債<br>+<br>純<br>資<br>産                                                                                                               | 9,547,938,073<br>10,389,909,108  | 91.9  | 9,729,029,165<br>11,547,530,828  | 84.3  | 9,965,311,626<br>11,716,301,506  | 85.1  | 9,816,285,370<br>11,908,670,751  | 82.4  | 9,802,586,400<br>11,785,828,385  | 83.2  |
|                             |                                           | 10 | 繰<br>越<br>収<br>支<br>差<br>額<br>率                               | 繰<br>越<br>収<br>支<br>差<br>額<br>負<br>債<br>+<br>純<br>資<br>産                                                                                                | -1,399,972,803<br>10,389,909,108 | -13.5 | -2,188,048,839<br>11,547,530,828 | -18.9 | -2,857,045,686<br>11,716,301,506 | -24.4 | -3,253,413,886<br>11,908,670,751 | -27.3 | -3,499,259,089<br>11,785,828,385 | -29.7 |
|                             |                                           | 11 | 固<br>定<br>比<br>率                                              | 固<br>定<br>資<br>産<br>純<br>資<br>産                                                                                                                         | 7,207,614,587<br>9,547,938,073   | 75.5  | 9,010,157,029<br>9,729,029,165   | 92.6  | 9,611,275,812<br>9,965,311,626   | 96.4  | 9,986,894,857<br>9,816,285,370   | 101.7 | 9,767,698,966<br>9,802,586,400   | 99.6  |
|                             |                                           | 12 | 固<br>定<br>長<br>期<br>率                                         | 固<br>定<br>資<br>産<br>純<br>資<br>産<br>+<br>固<br>定<br>負<br>債                                                                                                | 7,207,614,587<br>10,022,109,153  | 71.9  | 9,010,157,029<br>11,154,164,955  | 80.8  | 9,611,275,812<br>11,336,593,606  | 84.8  | 9,986,894,857<br>11,504,061,465  | 86.8  | 9,767,698,966<br>11,401,586,795  | 85.7  |
|                             |                                           | 13 | 流<br>動<br>比<br>率                                              | 流<br>動<br>資<br>産<br>流<br>動<br>負<br>債                                                                                                                    | 3,182,294,521<br>367,799,955     | 865.2 | 2,537,373,799<br>393,365,873     | 645.0 | 2,105,025,694<br>379,707,900     | 554.4 | 1,921,775,894<br>404,609,286     | 475.0 | 2,018,129,419<br>384,241,590     | 525.2 |
|                             |                                           | 14 | 総<br>負<br>債<br>比<br>率                                         | 総<br>負<br>債<br>総<br>資<br>産                                                                                                                              | 841,971,035<br>10,389,909,108    | 8.1   | 1,818,501,663<br>11,547,530,828  | 15.7  | 1,750,989,880<br>11,716,301,506  | 14.9  | 2,092,385,381<br>11,908,670,751  | 17.6  | 1,983,241,985<br>11,785,828,385  | 16.8  |
|                             |                                           | 15 | 負<br>債<br>比<br>率                                              | 総<br>負<br>債<br>純<br>資<br>産                                                                                                                              | 841,971,035<br>9,547,938,073     | 8.8   | 1,818,501,663<br>9,729,029,165   | 18.7  | 1,750,989,880<br>9,965,311,626   | 17.6  | 2,092,385,381<br>9,816,285,370   | 21.3  | 1,983,241,985<br>9,802,586,400   | 20.2  |
|                             |                                           | 16 | 前<br>受<br>金<br>保<br>有<br>率                                    | 現<br>金<br>預<br>金<br>前<br>受<br>金                                                                                                                         | 3,056,388,011<br>315,014,900     | 970.2 | 2,344,647,258<br>286,325,000     | 818.9 | 1,871,429,570<br>265,519,000     | 704.8 | 1,678,188,227<br>249,211,000     | 673.4 | 1,881,527,556<br>243,048,000     | 774.1 |
|                             |                                           | 17 | 退<br>職<br>給<br>与<br>引<br>当<br>特<br>定<br>資<br>産<br>保<br>有<br>率 | 退<br>職<br>給<br>与<br>引<br>当<br>特<br>定<br>資<br>産<br>退<br>職<br>給<br>与<br>引<br>当<br>金                                                                       | 497,679,547<br>474,171,080       | 105.0 | 497,679,547<br>475,135,790       | 104.7 | 497,679,547<br>471,281,980       | 105.6 | 497,679,547<br>477,776,095       | 104.2 | 497,679,547<br>479,000,395       | 103.9 |
|                             |                                           | 18 | 基<br>本<br>金<br>比<br>率                                         | 基<br>本<br>金<br>基<br>本<br>金<br>要<br>組<br>入<br>額                                                                                                          | 10,947,910,876<br>10,947,910,876 | 100.0 | 11,917,078,004<br>12,917,078,004 | 92.3  | 12,822,357,312<br>13,772,357,312 | 93.1  | 13,069,699,256<br>14,369,699,256 | 91.0  | 13,301,845,489<br>14,511,845,489 | 91.7  |
|                             |                                           | 19 | 減<br>価<br>償<br>却<br>比<br>率                                    | 減<br>価<br>償<br>却<br>累<br>計<br>額<br>(<br>図<br>書<br>を<br>除<br>く<br>)<br>減<br>価<br>償<br>却<br>資<br>産<br>取<br>得<br>価<br>額<br>(<br>図<br>書<br>を<br>除<br>く<br>) | 4,328,144,836<br>9,189,694,800   | 47.1  | 4,558,849,522<br>11,361,943,476  | 40.1  | 4,877,782,047<br>11,359,753,608  | 42.9  | 4,967,160,101<br>12,419,340,999  | 40.0  | 5,377,825,050<br>13,030,664,093  | 41.3  |
|                             |                                           | 20 | 積<br>立<br>率                                                   | 運<br>用<br>資<br>産<br>要<br>積<br>立<br>率                                                                                                                    | 3,799,297,558<br>4,802,315,916   | 79.1  | 3,265,782,805<br>5,147,161,312   | 63.4  | 2,998,547,117<br>5,603,222,027   | 53.5  | 2,830,305,774<br>5,699,094,196   | 49.7  | 2,704,487,103<br>5,856,825,445   | 46.2  |

## (3) 財務比率比較(新会計基準)

日本私立学校振興・共済事業団から提供されている財務比率を活用しております。  
財務比率の変更点については別紙日本私立学校振興・共済事業団のホームページの通りです。  
財務比率比較表の読み方を末尾に掲載しておりますのでご参考になしてください。

日本私立学校振興・共済事業団のホームページ  
[http://www.shigaku.go.jp/s\\_center/sinnzaimuhirtu%20.htm](http://www.shigaku.go.jp/s_center/sinnzaimuhirtu%20.htm)  
<http://www.shigaku.go.jp/files/sinnzaimuhirituitirann2.pdf>

| 区分              |            |                     |                             | 令和2年度                          |                             | 令和3年度                          |                             | 令和4年度                          |                               | 令和5年度                          |                               | 令和6年度                          |       |
|-----------------|------------|---------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------|
| 分類              | 項目         |                     | 算式（×100）                    | 金額                             | %                           | 金額                             | %                           | 金額                             | %                             | 金額                             | %                             | 金額                             | %     |
| 事業活動収支計算関係比率    | 1          | 人件費比率               | 人件費<br>経常収入                 | 1,429,686,708<br>2,480,549,587 | 57.6                        | 1,430,443,199<br>2,514,860,470 | 56.9                        | 1,397,500,657<br>2,449,848,046 | 57.0                          | 1,427,868,425<br>2,358,541,041 | 60.5                          | 1,327,926,204<br>2,331,724,028 | 57.0  |
|                 | 2          | 人件費依存率              | 人件費<br>学生生徒等納付金             | 1,429,686,708<br>1,667,346,663 | 85.7                        | 1,430,443,199<br>1,709,742,509 | 83.7                        | 1,397,500,657<br>1,678,931,368 | 83.2                          | 1,427,868,425<br>1,624,129,508 | 87.9                          | 1,327,926,204<br>1,575,953,609 | 84.3  |
|                 | 2-2        | 補正人件費依存率            | 人件費<br>学生生徒納付金＋経常費等補助金      | 1,429,686,708<br>2,263,917,156 | 63.2                        | 1,430,443,199<br>2,335,063,499 | 61.3                        | 1,397,500,657<br>2,293,403,486 | 60.9                          | 1,427,868,425<br>2,210,361,230 | 64.6                          | 1,327,926,204<br>2,182,203,381 | 60.9  |
|                 | 3          | 教育研究経費比率            | 教育研究経費<br>経常収入              | 769,015,532<br>2,480,549,587   | 31.0                        | 885,720,582<br>2,514,860,470   | 35.2                        | 812,463,056<br>2,449,848,046   | 33.2                          | 1,037,574,141<br>2,358,541,041 | 44.0                          | 864,204,808<br>2,331,724,028   | 37.1  |
|                 | 4          | 管理経費比率              | 管理経費<br>経常収入                | 183,960,919<br>2,480,549,587   | 7.4                         | 178,466,253<br>2,514,860,470   | 7.1                         | 199,644,974<br>2,449,848,046   | 8.1                           | 237,626,669<br>2,358,541,041   | 10.1                          | 243,812,860<br>2,331,724,028   | 10.5  |
|                 | 5          | 借入金等<br>利息比率        | 借入金等<br>経常収入                | 0<br>2,480,549,587             | 0.0                         | 1,576,437<br>2,514,860,470     | 0.1                         | 5,106,882<br>2,449,848,046     | 0.2                           | 4,832,962<br>2,358,541,041     | 0.2                           | 7,767,447<br>2,331,724,028     | 0.3   |
|                 | 6          | 事業活動収支<br>差額比率      | 基本金組入前当年度収支差額<br>事業活動収入     | 117,900,025<br>2,533,883,587   | 4.7                         | 181,091,092<br>2,677,803,140   | 6.8                         | 236,282,461<br>2,653,025,586   | 8.9                           | -149,026,256<br>2,587,561,164  | -5.8                          | -13,698,970<br>2,457,121,115   | -0.6  |
|                 | 7          | 基本金組入後収支比率          | 事業活動支出<br>事業活動収入－基本金組入額     | 2,415,983,562<br>2,028,646,448 | 119.1                       | 2,496,712,048<br>1,708,636,012 | 146.1                       | 2,416,743,125<br>1,747,746,278 | 138.3                         | 2,736,587,420<br>2,340,219,220 | 116.9                         | 2,470,820,085<br>2,224,974,882 | 111.0 |
|                 | 8          | 学生生徒等<br>納付金比率      | 学生生徒等納付金<br>経常収入            | 1,667,346,663<br>2,480,549,587 | 67.2                        | 1,709,742,509<br>2,514,860,470 | 68.0                        | 1,678,931,368<br>2,449,848,046 | 68.5                          | 1,624,129,508<br>2,358,541,041 | 68.9                          | 1,575,953,609<br>2,331,724,028 | 67.6  |
|                 | 9          | 寄付金比率               | 寄付金<br>事業活動収入               | 56,126,072<br>2,533,883,587    | 2.2                         | 36,364,491<br>2,677,803,140    | 1.4                         | 34,469,420<br>2,653,025,586    | 1.3                           | 32,350,824<br>2,587,561,164    | 1.3                           | 47,257,068<br>2,457,121,115    | 1.9   |
|                 |            | 経常寄付金比率             | 教育活動収支の寄付金<br>経常収入          | 55,629,500<br>2,480,549,587    | 2.2                         | 36,364,491<br>2,514,860,470    | 1.4                         | 34,088,537<br>2,449,848,046    | 1.4                           | 32,120,824<br>2,358,541,041    | 1.4                           | 46,720,088<br>2,331,724,028    | 2.0   |
|                 | 10         | 補助金比率               | 補助金<br>事業活動収入               | 596,570,493<br>2,533,883,587   | 23.5                        | 625,320,990<br>2,677,803,140   | 23.4                        | 614,472,118<br>2,653,025,586   | 23.2                          | 586,231,722<br>2,587,561,164   | 22.7                          | 606,249,772<br>2,457,121,115   | 24.7  |
|                 |            | 経常補助金比率             | 教育活動収支の補助金<br>経常収入          | 596,570,493<br>2,480,549,587   | 24.0                        | 625,320,990<br>2,514,860,470   | 24.9                        | 614,472,118<br>2,449,848,046   | 25.1                          | 586,231,722<br>2,358,541,041   | 24.9                          | 606,249,772<br>2,331,724,028   | 26.0  |
|                 | 11         | 基本金組入率              | 基本金組入額<br>事業活動収入            | 505,237,139<br>2,533,883,587   | 19.9                        | 969,167,128<br>2,677,803,140   | 36.2                        | 905,279,308<br>2,653,025,586   | 34.1                          | 247,341,944<br>2,587,561,164   | 9.6                           | 232,146,233<br>2,457,121,115   | 9.4   |
|                 | 12         | 減価償却額比率             | 減価償却額<br>経常支出               | 274,087,061<br>2,384,356,755   | 11.5                        | 274,700,331<br>2,496,286,616   | 11.0                        | 355,542,901<br>2,416,157,569   | 14.7                          | 386,867,335<br>2,708,643,197   | 14.3                          | 438,363,591<br>2,447,917,979   | 17.9  |
| 13              | 経常収支差額比率   | 経常収支差額<br>経常収入      | 96,192,832<br>2,480,549,587 | 3.9                            | 18,573,854<br>2,514,860,470 | 0.7                            | 33,690,477<br>2,449,848,046 | 1.4                            | -350,102,156<br>2,358,541,041 | -14.8                          | -116,193,951<br>2,331,724,028 | -5.0                           |       |
| 14              | 教育活動収支差額比率 | 教育活動収支差額<br>教育活動収入計 | 95,973,109<br>2,480,329,864 | 3.9                            | 19,663,529<br>2,514,373,708 | 0.8                            | 38,728,485<br>2,449,779,172 | 1.6                            | -345,335,356<br>2,358,474,879 | -14.6                          | -109,038,602<br>2,331,111,930 | -4.7                           |       |
| 活動区分資金収支計算書関係比率 | 1          | 教育活動資金<br>収支差額比率    | 教育活動資金収支差額<br>教育活動資金収入計     | 565,185,789<br>2,505,177,108   | 22.6                        | 304,273,190<br>2,511,845,208   | 12.1                        | 498,330,286<br>2,474,209,789   | 20.1                          | 278,267,138<br>2,365,241,879   | 11.8                          | 454,588,970<br>2,358,435,948   | 19.3  |

## (4) その他

## ① 有価証券の状況

| 銘柄               | 券面金額     | 数量      | 利率      | 取得年月日              | 計上科目 | 摘要 |
|------------------|----------|---------|---------|--------------------|------|----|
| 山陽放送株式会社         | 500 円    | 300 株   | 年 無利息 % | 昭 和 43 年 6 月 19 日  | 有価証券 |    |
| 津山信用金庫           | 50       | 1,000   | 年 2.0   | 昭 和 45 年 12 月 10 日 | 有価証券 |    |
| かがみの森林組合         | 1,000    | 30      | 年 5.0   | 平 成 18 年 10 月 1 日  | 有価証券 |    |
| 新津山国際ホテルホールディングス | 50,000   | 200     | 年 無利息   | 平 成 26 年 11 月 28 日 | 有価証券 |    |
| 津山信用金庫           | 50       | 1,000   | 年 2.0   | 令 和 3 年 11 月 2 日   | 有価証券 |    |
| 合計               | 51,600 円 | 2,530 株 |         |                    |      |    |

## ② 借入金の状況

| 借入先            | 借入残高            | 利率        | 返済期限            | 摘要      |
|----------------|-----------------|-----------|-----------------|---------|
| 津山信用金庫・北支店     | 800,000,000 円   | 年 0.525 % | 令和4年1月～令和23年11月 | 大学建物建築費 |
| 日本私立学校振興・共済事業団 | 320,000,000 円   | 年 0.800 % | 令和6年9月～令和15年9月  | 高校建物建築費 |
| 合計             | 1,120,000,000 円 |           |                 |         |

## ③ 学校債の状況

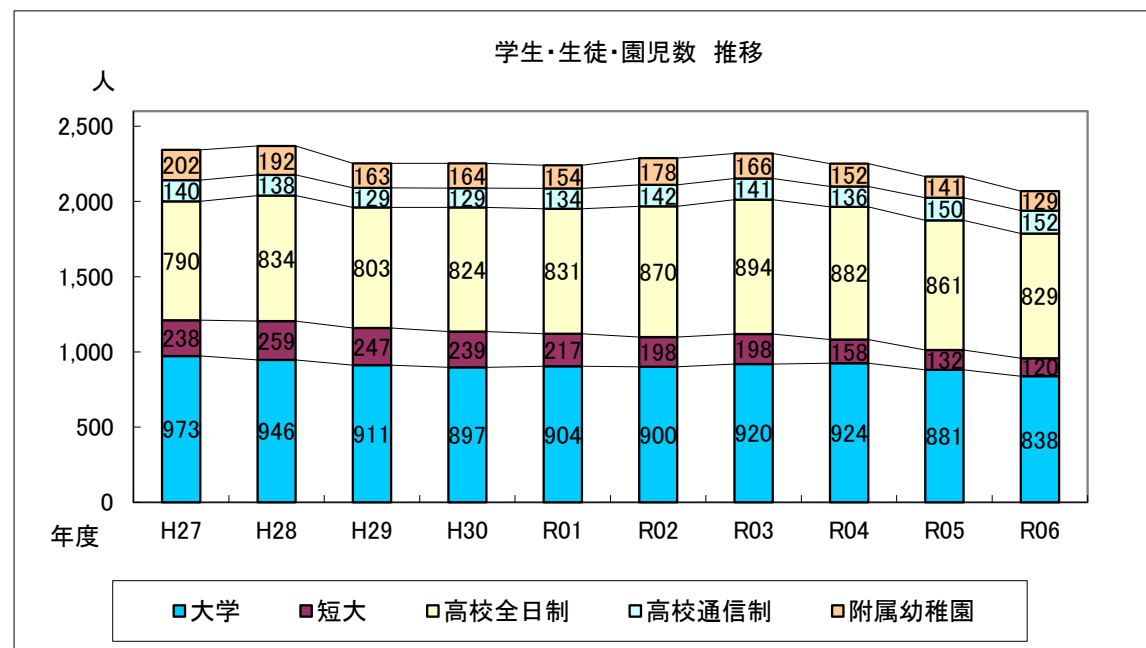
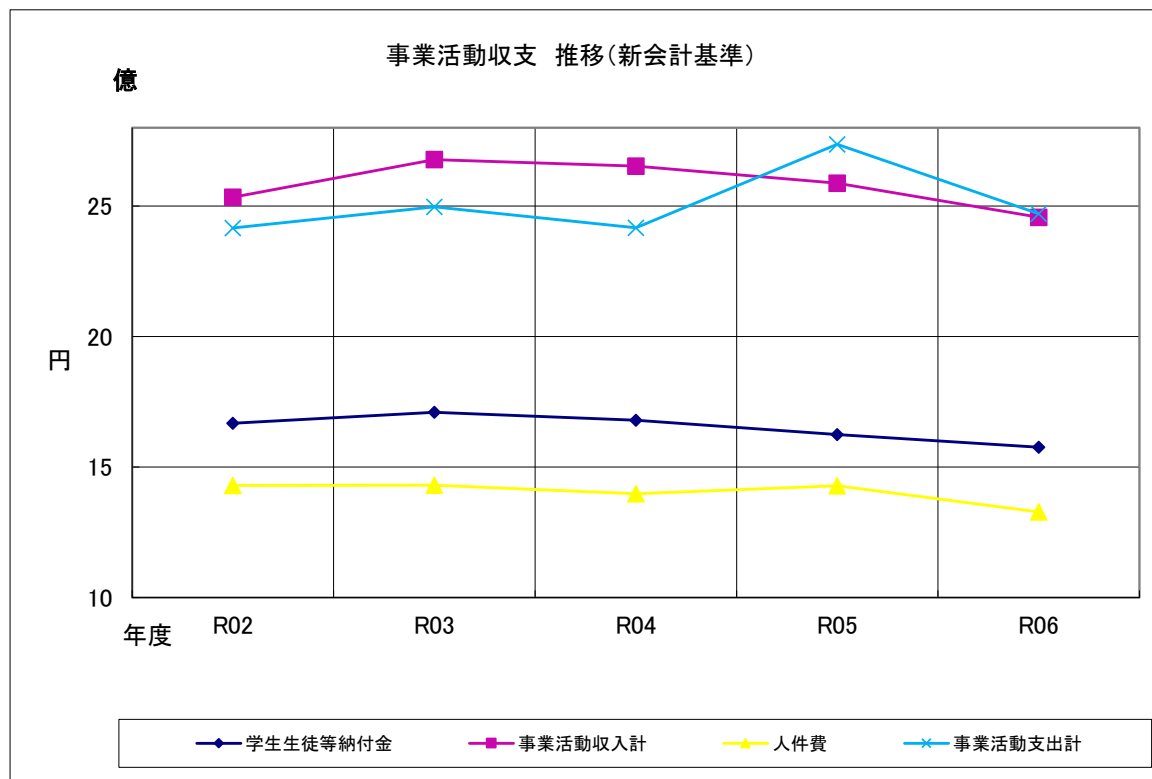
| 発行年度 | 本年度末残高 | 利率  | 償還期限 | 摘要 |
|------|--------|-----|------|----|
| 該当無し |        | 年 % |      |    |
| 合計   | 0 円    |     |      |    |

## ④ その他

## 寄付金の状況

| 寄付金の種類 | 寄付者                     | 金額           | 摘要                    |
|--------|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 特別寄付金  | リサイクル募金さしやぼん            | 25,522 円     | 図書購入費                 |
|        | 岡山県北部高等技術専門学校           | 50,000       | 就職定着金                 |
|        | 津山圏域工業協会                | 100,000      | 教育研究助成金               |
|        | 岡山県産業教育振興会              | 30,000       |                       |
|        | 株式会社グリーンベルト             | 600,000      | ホテル飛び交う宮川づくり助成金(高校)   |
|        | 協賛企業 15社様               | 99,000       | 校誌みまさか協賛広告費(高校)       |
|        | 高校PTA                   | 27,812,612   | 施設設備費・部活動後援会・運営費等     |
|        | 高校生徒会                   | 7,009,574    | 高校生徒会助成金(芸術鑑賞会負担金)    |
|        | 大学・短大後援会                | 12,900,000   | 施設設充実・就職指導費・学生支援・研究助成 |
|        | 高校同窓会                   | 5,500,000    | モニュメント時計寄贈            |
|        | 短大同窓会                   | 1,000,000    | 短大生教育充実費              |
|        | 一般・企業様・在学生・卒業生・旧職員・学園職員 | 453,000      | 高校本館新築工事寄附金           |
| 一般寄付金  | 一般                      | 50,000       | 1名                    |
|        | 小林写真館                   | 20,000       | 幼稚園                   |
|        | 浮田建設株式会社                | 200,000      | 高校                    |
|        | 個人・卒業生・職員               | 965,000      | 高校 卒業記念料・元職員          |
|        |                         | 652,000      | 大学・短大 卒業記念料           |
| 合計     |                         | 57,466,708 円 |                       |

|                             |  |             |
|-----------------------------|--|-------------|
| ⑤ 補助金の状況                    |  | 単位 円        |
| 大学・短大                       |  |             |
| 国庫補助金(文部科学省・日本私立学校振興・共済事業団) |  |             |
| 私立学校経常費補助金                  |  | 169,569,000 |
| 令和6事業年度授業料等減免費交付金           |  | 107,042,200 |
| 岡山県補助金                      |  |             |
| 岡山県結核定期検診補助金                |  | 276,830     |
| 子育てカレッジ地域貢献事業               |  | 100,000     |
| 岡山県補助事業 飛出せ学生               |  | 200,000     |
| 津山市補助金                      |  |             |
| 津山市研究開発サポート補助金              |  | 901,000     |
| 津山市大学・高専連携推進事業              |  | 1,700,000   |
| 小計                          |  | 279,789,030 |
| 高校(全日制)                     |  |             |
| 国庫補助金(文部科学省)                |  |             |
| 文部科学省耐震改築工事補助金              |  | 104,183,000 |
| 私学施設高度化推進事業費補助金             |  | 3,202,000   |
| 特色教育施設設備整備費補助金              |  | 878,000     |
| 岡山県補助金                      |  |             |
| 私立学校経常費補助金                  |  | 250,127,150 |
| 私立高校納付金減免補助金                |  | 18,892,000  |
| 教育改革推進補助金                   |  | 3,717,000   |
| 岡山県私学電気料金軽減補助金              |  | 1,793,000   |
| 岡山県結核定期検診補助金                |  | 290,546     |
| 人権教育推進補助金                   |  | 238,000     |
| 兵庫県補助金                      |  |             |
| 私立高校納付金減免補助金                |  | 175,000     |
| 小計                          |  | 383,495,696 |
| 高校(通信制)                     |  |             |
| 岡山県補助金                      |  |             |
| 私立学校経常費補助金                  |  | 11,483,000  |
| 小計                          |  | 11,483,000  |
| 附属幼稚園                       |  |             |
| 岡山県補助金                      |  |             |
| 私立学校経常費補助金                  |  | 34,534,095  |
| 教育改革推進補助金                   |  | 840,000     |
| 岡山県私学電気料金軽減補助金              |  | 97,000      |
| 私立学校給食費負担軽減事業               |  | 603,951     |
| 津山市補助金                      |  |             |
| 津山地区私立幼稚園連合会補助金             |  | 348,000     |
| 津山市食育活動補助金                  |  | 100,000     |
| 津山市補助金 研修・教材研究助成            |  | 20,000      |
| 小計                          |  | 36,543,046  |
| 合計                          |  | 711,310,772 |
| ⑥ 収益事業の状況                   |  |             |
| 該当無し                        |  |             |
| ⑦ 関連当事者等との取引状況              |  |             |
| 該当者無し                       |  |             |
| ⑧ 学校法人間取引                   |  |             |
| 該当無し                        |  |             |



学生・生徒・園児数

5/1現在

|       | H27   | H28   | H29   | H30   | R01   | R02   | R03   | R04   | R05   | R06   |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 大 学   | 973   | 946   | 911   | 897   | 904   | 900   | 920   | 924   | 881   | 838   |
| 短 大   | 238   | 259   | 247   | 239   | 217   | 198   | 198   | 158   | 132   | 120   |
| 高校全日制 | 790   | 834   | 803   | 824   | 831   | 870   | 894   | 882   | 861   | 829   |
| 高校通信制 | 140   | 138   | 129   | 129   | 134   | 142   | 141   | 136   | 150   | 152   |
| 附属幼稚園 | 202   | 192   | 163   | 164   | 154   | 178   | 166   | 152   | 141   | 129   |
| 計     | 2,343 | 2,369 | 2,253 | 2,253 | 2,240 | 2,288 | 2,319 | 2,252 | 2,165 | 2,068 |

## 財務比率比較表の読み方

財政の状況 <貸借対照表関係比率>

|   | 項 目            | 財務比率算式(×100)                        | 評価 |        | 財務分析の読み方                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|----------------|-------------------------------------|----|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 固定資産<br>構成比率   | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$    | ▼  | 低い値が良い | 固定資産の総資産に占める構成割合で、流動資産構成比率とともに資産構成のバランスを全体的に見るための指標である。固定資産は施設設備等の有形固定資産と各種引当特定資産を内容とする特定資産を中心に構成されている。学校法人が行う教育研究事業には多額の設備投資が必要となるため、一般的にはこの比率が高くなることが学校法人の財務的な特徴である。この比率が学校法人全体の平均に比して特に高い場合、資産の固定化が進み流動性が乏しくなっていると評価することができる。しかし固定資産に占める特定資産の比率が高い学校法人においては必ずしもこの評価は適切ではないため、資産の固定化を測る比率として、有形固定資産に焦点をあてた「有形固定資産構成比率」を利用することも有効である。なお、固定資産構成の比率は、流動資産構成比率と表裏をなす関係にある。                              |
| 2 | 有形固定資産<br>構成比率 | $\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$  | ▼  | 低い値が良い | 有形固定資産の総資産に占める構成割合で、土地・建物等の有形固定資産の構成比が資産構成上バランスがとれているかを評価する指標である。学校法人では教育研究事業に多額の施設設備投資を必要とするため、この比率が高くなることが財務的な特徴であるが、学校規模に比して設備投資が過剰となる場合は財政を逼迫させる要因ともなるため、注意が必要である。                                                                                                                                                                                                                                |
| 3 | 特定資産<br>構成比率   | $\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$    | △  | 高い値が良い | 特定資産の総資産に占める構成割合で、各種引当特定資産などの長期にわたって特定の目的のために保有する金融資産の蓄積状況の評価する指標である。一般的には、この比率が高い場合は中長期的な財政支出に対する備えが充実しており、計画的な学校法人経営に資するといえる。この比率が低い場合には主に二通りの評価が考えられる。一つは固定・流動を合わせた金融資産が少ないため特定資産の形成が困難な場合であり、資金の目的化以前に財政基盤の脆弱さ、資金の流動性の問題が懸念される。もう一つは金融資産は少なからず保有しているが特定資産を形成していない場合で、この場合は直ちに財政基盤が脆弱であるとはいえない。しかし近年では中長期的な視点にたった経営計画の策定と、経営計画の下支えとなる特定資産の重要性が高まっており、また保護者をはじめとした利害関係者への説明責任の観点からも計画的な特定資産形成が望ましい。 |
| 4 | 流動資産<br>構成比率   | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$    | △  | 高い値が良い | 流動資産の総資産に占める構成割合で、固定資産構成比率とともに資産構成のバランスを全体的に見るための指標となる。流動資産は現金預金と短期有価証券のほか、未収入金などで構成されている。一般的にこの比率が高い場合、現金化が可能な資産の割合が大きく、資金流動性に富んでいると評価できる。逆に著しく低い場合は、資金流動性に欠け、資金繰りが苦しい状況にあると評価できる。この比率が低い場合であっても、低金利下での有利な運用条件を求めて長期預金や長期有価証券を保有している場合や、将来的な財政基盤の安定化のために金融資産を目的化して特定資産化している場合には、必ずしも流動性に乏しいとはいえないため、特定資産や固定資産の有価証券の保有状況も確認して評価を行う必要がある。なお、流動資産構成比率は固定資産構成比率と表裏をなす関係にある。                              |
| 5 | 固定負債<br>構成比率   | $\frac{\text{固定負債}}{\text{負債+純資産}}$ | ▼  | 低い値が良い | 固定負債の「総負債および純資産の合計額」に占める構成割合で、主に長期的な債務の状況の評価するものであり、流動負債構成比率とともに負債構成のバランスと比重を評価する指標である。固定負債は主に長期借入金、学校債、退職給与引当金等で構成されており、これらは長期間にわたり償還あるいは支払い義務を負う債務である。学校の施設設備の拡充や更新の際に、長期借入金を導入した方が財政計画上有利となる場合等もあり、長期借入金が多いことが直ちにネガティブな評価とはならないが、学校法人の施設整備計画や手元資金の状況に比してこの比率が過度に高い場合には、経営上の懸念材料となる点に留意が必要である。                                                                                                      |

|    |                |                                               |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|----------------|-----------------------------------------------|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 流動負債<br>構成比率   | $\frac{\text{流動負債}}{\text{負債}+\text{純資産}}$    | ▼ | 低い値が良い | 流動負債の「総負債および純資産の合計額」に占める構成割合で、主に短期的な債務の比重を評価するものであり、固定負債構成比率とともに負債構成のバランスと比重を評価する指標である。学校法人の財政の安定性を確保するためには、この比率が低いほうが好ましいと評価できる。しかし流動負債のうち、前受金は主として翌年度入学生の納付金とその内容であり、短期借入金とは性格を異にするものであるため、流動負債を分析する上では前受金の状況にも留意する必要がある。                                                                                                 |
| 7  | 内部留保<br>資産比率   | $\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資産}}$   | △ | 高い値が良い | 特定資産(各種引当資産)と有価証券(固定資産および流動資産)と現金預金を合計した「運用資産」から総負債を引いた金額の総資産に占める割合である。この比率がプラスとなる場合は運用資産で総負債をすべて充当することができ、結果的に有形固定資産が自己資金で調達されていることを意味しており、プラス幅が大きいほど運用資産の蓄積度が大きいと評価できる。一方、この比率がマイナスとなる場合、運用資産より総負債が上回っていることを意味しており、財政上の余裕度が少ないことを表すこととなる。                                                                                 |
| 8  | 運用資産<br>余裕比率   | $\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{経常支出}}$ | △ | 高い値が良い | 「運用資産(特定資産・有価証券・現金預金の換金可能なもの)」から「外部負債(借入金・学校債・未払金等の外部に返済を迫られるもの)」を差し引いた金額が、事業活動収支計算書上の経常支出の何倍にあたるかを示す比率であり、学校法人の一年間の経常的な支出規模に対してどの程度の運用資産が蓄積されているかを表す指標である。この比率が1.0を超えている場合とは、すなわち一年間の学校法人の経常的な支出を賄えるだけの資金を保有していることを示し、一般的にはこの比率が高いほど運用資産の蓄積が良好であるといえる。なお、この比率の単位は(年)である。                                                   |
| 9  | 純資産<br>構成比率    | $\frac{\text{純資産}}{\text{負債}+\text{純資産}}$     | △ | 高い値が良い | 純資産の「総負債および純資産の合計額」に占める構成割合で、学校法人の資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的で重要な指標である。この比率が高いほど財政的には安定しており、逆に50%を下回る場合は他人資金が自己資金を上回っていることを示している。                                                                                                                                                                                                  |
| 10 | 繰越収支差額<br>構成比率 | $\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{負債}+\text{純資産}}$  | △ | 高い値が良い | 繰越収支差額の「総負債および純資産の合計額」に占める構成割合である。繰越収支差額とは、過去の会計年度の事業活動収入超過額又は支出超過額の累計であり、一般的には支出超過(累積赤字)であるよりも収入超過(累積黒字)であることが理想的である。しかし、単年度の事業活動収支を分析する場合と同様に、事業活動収支差額は各年度の基本金への組入れ状況によって左右される場合もあるため、この比率のみで分析した場合、一面的な評価となる虞がある。この比率で評価を行う場合は基本金の内訳とその構成比率と併せて検討する必要がある。                                                                |
| 11 | 固定比率           | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$              | ▼ | 低い値が良い | 固定資産の純資産に対する割合で、土地・建物・施設等の固定資産に対してどの程度純資産が投下されているか、すなわち資金の調達源泉とその使途とを対比させる比率である。固定資産は学校法人の教育研究事業にとって必要不可欠であり、永続的にこれを維持・更新していく必要がある。固定資産に投下した資金の回収は長期間にわたるため、本来投下資金は返済する必要のない自己資金を充てることが望ましい。しかし実際に大規模設備投資を行う際は外部資金を導入する場合もあるため、この比率が100%を超えることは少なくない。このような場合、固定長期適合率も利用して判断することが有効である。なお、固定資産に占める有形固定資産と特定資産の構成比にも留意が必要である。 |
| 12 | 固定長期<br>適合率    | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}+\text{固定負債}}$  | ▼ | 低い値が良い | 固定資産の、純資産と固定負債の合計値である長期資金に対する割合で、固定比率を補完する役割を担う比率である。固定資産の取得を行う場合、長期間活用できる安定した資金として自己資金のほか短期的に返済を迫られない長期借入金でこれを賄うべきであるという原則に対してどの程度適合しているかを示している。この比率は100%以下で低いほど理想的とされる。100%を超えた場合は、固定資産の調達源泉に短期借入金等の流動負債を導入していると解することができ、財政の安定性に欠け、長期的にみて不安があることを示している。固定比率が100%以上の法人にあっては、この固定長期適合率を併用するとともに固定資産の内容に注意して分析することが望ましい。     |

|    |               |                                                          |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------|----------------------------------------------------------|---|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13 | 流動比率          | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$                        | △ | 高い値が良い    | <p>流動負債に対する流動資産の割合である。一年以内に償還又は支払わなければならない流動負債に対して、現金預金又は一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているかという、学校法人の資金流動性すなわち短期的な支払い能力を判断する重要な指標の一つである。一般に金融機関等では、200%以上であれば優良とみなしており、100%を切っている場合には、流動負債を固定資産に投下していることが多く、資金繰りに窮していると見られる。ただし、学校法人にあっては、流動負債には外部負債とは性格を異にする前受金の比重が大きいことや、流動資産には企業のように多額の「棚卸資産」がなく、ほとんど当座に必要な現金預金であること、さらに、資金運用の点から、長期有価証券へ運用替えしている場合もあり、また、将来に備えて引当特定預金等に資金を留保している場合もあるため、必ずしもこの比率が低くなると資金繰りに窮しているとは限らないので留意されたい。</p> |
| 14 | 総負債比率         | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$                          | ▼ | 低い値が良い    | <p>固定負債と流動負債を合計した負債総額の総資産に対する割合で、総資産に対する他人資金の比重を評価する極めて重要な比率である。この比率は一般的に低いほど望ましく、50%を超えると負債総額が純資産を上回ることを示し、さらに 100%を超えると負債総額が資産総額を上回る状態、いわゆる債務超過であることを示す。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15 | 負債比率          | $\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$                          | ▼ | 低い値が良い    | <p>他人資金と自己資金との割合で、他人資金である総負債が自己資金である純資産を上回っていないかを測る比率であり、100%以下で低い方が望ましい。この比率は総負債比率、自己資金構成比率と相互に関連しているが、これらの比率よりも顕著に差を把握することができる。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 16 | 前受金保有率        | $\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$                         | △ | 高い値が良い    | <p>前受金と現金預金との割合で、当該年度に収受している翌年度分の授業料や入学金等が、翌年度繰越支払資金たる現金預金の形で当該年度末に適切に保有されているかを測る比率であり、100%を超えることが一般的とされている。この比率が 100%を下回っている場合、主に 2 つの要因が考えられる。1 つには前受金として収受した資金を現金預金以外の形で保有し、短期的な運用を行っている場合であり、この場合は有価証券の状況を確認することで前もって収受している翌年度分の納付金が保有されていることを確認することとなる。もう 1 つは、翌年度分の納付金として収受した前受金に前年度のうちから手を付けている場合であり、この状況は資金繰りに苦慮している状態を端的に表しているものと見ることができる。なお、入学前に前受金を収受していない学校ではこの値が高くなる場合があるため、入学前年度における授業料等の納付条件等も確認する必要がある。</p>       |
| 17 | 退職給与引当特定資産保有率 | $\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$               | △ | 高い値が良い    | <p>退職給与引当金と特定資産中の退職給与引当特定資産の充足関係を示す比率で、将来的な支払債務である退職給与引当金に見合う資産を特定資産としてどの程度保有しているかを判断するものであり、一般的には高い方が望ましい。ただし、学校法人によって退職給与引当率に差異がある場合や、特定資産を形成せず現金預金・有価証券等の形で保有している場合もあり、この比率が低い場合は退職給与引当金の財源をどのように確保しているか、学校法人の状況を念頭に置いて評価する必要がある。</p>                                                                                                                                                                                          |
| 18 | 基本金比率         | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$                      | △ | 高い値が良い    | <p>基本金組入対象資産額である要組入額に対する組入済基本金の割合である。この比率は 100%が上限であり、100%に近いほど未組入額が少ないことを示している。未組入額があることはすなわち借入金又は未払金をもって基本金組入対象資産を取得していることを意味するため、100%に近いことが望ましい。しかし、仮に 100%である場合でも繰越事業活動収支差額において支出超過となっている場合、累積した支出超過が基本金を毀損していることとなるため、繰越事業活動収支差額の状況も併せて評価する必要がある。</p>                                                                                                                                                                        |
| 19 | 減価償却比率        | $\frac{\text{減価償却累計額（図書を除く）}}{\text{減価償却資産取得価額（図書を除く）}}$ | ～ | どちらともいえない | <p>減価償却資産の取得価額に対する減価償却累計額の割合である。建物・設備等の有形固定資産を中心とする減価償却資産は、耐用年数に応じて減価償却されるが、固定資産の取得価額と未償却残高との差額である償却累計額が、取得価額に対してどの程度を占めているかを測る比率である。資産の取得年次が古いほど、又は耐用年数を短期間に設定しているほどこの比率は高くなる。なお、設立から間もない学校法人では固定資産の償却が開始したばかりであるため、特に低い値となる。</p>                                                                                                                                                                                                |

|    |     |                                   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-----|-----------------------------------|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 | 積立率 | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立率}}$ | △ | 高い値が良い | <p>学校法人の経営を持続的かつ安定的に継続するために必要となる運用資産の保有状況を表す。この比率では、長期的に必要な資金需要の典型的なものとして、施設設備の取替更新と退職金支払に焦点をあてている。その一方で運用資産の内容は、学校法人ごとに特定資産の使途の指定状況が一樣ではないことから、換金可能な金融資産、すなわち現金預金・有価証券（固定資産および流動資産）・特定資産の合計額と幅広く捉えている。そのため算定式の分子・分母に使途の異なる要素が混在することとなるが、ここでは学校法人全体の財政状況の全体的な把握を主眼に置いており、個別目的に対応した資産の保有状況を測るものではない。一般的には比率は高い方が望ましいが、例えば学校法人の将来計画において部門の規模縮小や廃止等が予定されている場合にはその分の施設設備の取替更新等が不要となるため、算定式から不要分にかかる要素を除外して試算してみる等、この算定式から得られる結果のみに捉われず各学校法人の状況に応じた試算を併用することも比率の活用の上では重要である。</p> |
|----|-----|-----------------------------------|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

経営の状況＜事業活動収支計算書関係比率＞

|     | 項 目      | 財務比率算式（×100）                                   |   | 評価     | 財務分析の読み方                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|----------|------------------------------------------------|---|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 人件費比率    | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$               | ▼ | 低い値が良い | <p>人件費の経常収入に占める割合を示す。人件費は学校における最大の支出要素であり、この比率が適正水準を超えると経常収支の悪化に繋がる要因ともなる。教職員一人当たり人件費や学生生徒等に対する教職員数等の教育研究条件等にも配慮しながら、各学校の実態に合った水準を維持する必要がある。</p>                                                                                                                                 |
| 2   | 人件費依存率   | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$           | ▼ | 低い値が良い | <p>人件費の学生生徒等納付金に占める割合を示す。この比率は人件費比率及び納付金比率の状況にも影響される。一般的に人件費は学生生徒等納付金で賄える範囲内に収まっている（比率が100%を超えない）ことが理想的であるが、学校の種類や系統・規模等により、必ずしもこの範囲に収まらない構造となっている場合もある点に留意が必要である。例えば高等学校においては学費軽減の観点から相当規模の補助金が交付されており、相対的に学生生徒納付金が低い水準に抑えられている場合は、分母に補助金を加えて「修正人件費依存率」として評価することも有用である。</p>     |
| 2-2 | 補正人件費依存率 | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒納付金}+\text{補助金}}$ | ▼ | 低い値が良い | <p>人件費の学生生徒等納付金と補助金合計額に対する割合を示す関係比率である。高等学校等、学校種別によっては、都道府県が一定額以上の学生生徒等納付金の上昇が招かないよう配慮して、経常費補助金を分配していることもあり、補助金比率も他法人と比べて高いため、学生生徒等納付金と補助金を合計している。一般的に、人件費は学生生徒等納付金と補助金額合計の範囲内に収まっていること、すなわち、この比率が100%を超えないことが経営上では好ましい。ただし、系統並びに規模等によって、必ずしもこの範囲に収まらない場合もあるが、低い値であることが望ましい。</p> |
| 3   | 教育研究経費比率 | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$            | △ | 高い値が良い | <p>教育研究経費の経常収入に占める割合である。教育研究経費には修繕費、光熱水費、消耗品費、委託費、旅費交通費、印刷製本費等の各種支出に加え教育研究用固定資産にかかる減価償却額が含まれている。また附属病院については医療経費がある。これらの経費は教育研究活動の維持・充実のため不可欠なものであり、この比率も収支均衡を失しない範囲内で高くなることが望ましい。なお、高等学校法人等では、教育研究経費と管理経費を区分していない場合もあり、この場合は両者を合算した「経費比率」として分析を行うこととなる。</p>                      |
| 4   | 管理経費比率   | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$              | ▼ | 低い値が良い | <p>経常収入に対する管理経費の占める割合である。管理経費は教育研究活動以外の目的で支出される経費であり、学校法人の運営のため、ある程度の支出は止むを得ないものの、比率としては低い方が望ましい。なお、管理経費と教育研究経費の区分、両者を合計した経費の支出状況や減価償却の程度等にも留意が必要である。</p>                                                                                                                        |

|    |                |                                                     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|----------------|-----------------------------------------------------|---|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | 借入金等<br>利息比率   | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$                 | ▼ | 低い値が良い    | <p>経常収入に対する借入金等利息の占める割合である。</p> <p>この比率は、学校法人の借入金等の額及び借入条件等によって影響を受け、貸借対照表の負債状態が事業活動収支計算書にも反映しているため、学校法人の財務を分析する上で重要な財務比率の一つである。</p> <p>借入金等利息は外部有利子負債がなければ発生しないものであるため、この比率は低い方が望ましいとされる。</p>                                                                                                               |
| 6  | 事業活動収支<br>差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$        | △ | 高い値が良い    | <p>事業活動収入に対する基本金組入前の当期収支差額が占める割合であり、この比率がプラスで大きいほど自己資金が充実し、財政面での将来的な余裕につながるものである。このプラスの範囲内で基本金組入額が収まっていれば当年度の収支差額は収入超過となり、逆にプラス分を超えた場合は支出超過となる。この比率がマイナスになる場合は、当年度の事業活動収入で事業活動支出を賄うことができないことを示し、基本金組入前の段階で既に事業活動支出超過の状況にある。マイナスとなった要因が臨時的なものによる場合は別として、一般的にマイナス幅が大きくなるほど経営が圧迫され、将来的には資金繰りに支障をきたす可能性が否めない</p> |
| 7  | 基本金組入後収支比<br>率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}-\text{基本金組入額}}$ | ▼ | 低い値が良い    | <p>事業活動収入から基本金組入額を控除した額に対する事業活動支出が占める割合を示す比率である。一般的には、収支が均衡する 100%前後が望ましいと考えられるが、臨時的な固定資産の取得等による基本金組入れが著しく大きい年度において一時的に急上昇する場合もある。この比率の評価に際しては、この比率が基本金組入額の影響を受けるため、基本金の組入状況およびその内容を考慮する必要がある。</p>                                                                                                           |
| 8  | 学生生徒等納付金比<br>率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$               | ～ | どちらともいえない | <p>学生生徒等納付金の経常収入に占める割合である。学生生徒等納付金は、学生生徒等の増減並びに納付金の水準の高低の影響を受けるが、学校法人の帰属収入のなかで最大の割合を占めており、補助金や寄付金と比べて外部要因に影響されることの少ない重要な自己財源であることから、この比率が安定的に推移することが望ましい。この比率の評価に際しては、同時に学生生徒等納付金の内訳や学生生徒等一人当たりの納付金額、奨学金の支出状況も確認することが重要である。</p>                                                                              |
| 9  | 寄付金比率          | $\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$                  | △ | 高い値が良い    | <p>寄付金の事業活動収入に占める割合である。寄付金は私立学校にとって重要な収入源であり、一定水準の寄付金収入を継続して確保することが経営の安定のためには好ましいことである。しかし、寄付金は予定された収入ではないため年度による増減幅が大きくなる。周年事業の寄付金募集を行っている場合、事業の終了後に寄付金収入が大きく落ち込む例が典型的である。今後の学校経営においては、学内の寄付金募集体制を充実させ、一定水準の寄付金の安定的な確保に務めることの重要性が高まっている。</p>                                                                |
|    | 経常寄付金比率        | $\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経常収入}}$             | △ | 高い値が良い    | <p>上記寄付金比率につき経常的な要素に限定した比率である</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10 | 補助金比率          | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$                  | △ | 高い値が良い    | <p>国又は地方公共団体の補助金の事業活動収入に占める割合である。学校法人において、補助金は一般的に納付金に次ぐ第二の収入源泉であり、今や必要不可欠なものである。私立学校が公教育の一翼を担う観点からも今後の補助金額の増加が大いに期待されている。しかしこの比率が高い場合、学校法人独自の自主財源が相対的に小さく、国や地方公共団体の補助金政策の動向に影響を受け易いこととなるため、場合によっては学校経営の柔軟性が損なわれる可能性も否定できない。</p>                                                                             |
|    | 経常補助金比率        | $\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経常収入}}$             | △ | 高い値が良い    | <p>上記補助金比率につき経常的な要素に限定した比率である</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 | 基本金組入率         | $\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$               | △ | 高い値が良い    | <p>事業活動収入の総額から基本金への組入れ状況を示す比率である。大規模な施設等の取得等を単年度に集中して行った場合は、一時的にこの比率が上昇することとなる。学校法人の諸活動に不可欠な資産の充実のためには、基本金への組入れが安定的に行われることが望ましい。したがってこの比率の評価に際しては、基本金の組入れ内容が単年度の固定資産の取得によるものか、第 2 号基本金や第 3 号基本金にかかる計画的な組入れによるものか等の組入れの実態を確認しておく必要がある。</p>                                                                    |

|    |            |                                          |   |           |                                                                                                                                                 |
|----|------------|------------------------------------------|---|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 | 減価償却額比率    | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$       | ～ | どちらともいえない | 減価償却額の経常支出に占める割合で、当該年度の経常支出のうち減価償却額がどの程度の水準にあるかを測る比率である。一方で、減価償却額は経費に計上されているが実際の資金支出は伴わないものであるため、別の視点では実質的には費消されずに蓄積される資金の割合を示したものと捉えることも可能である。 |
| 13 | 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$      | △ | 高い値が良い    | 経常的な収支バランスを表す比率                                                                                                                                 |
| 14 | 教育活動収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$ | △ | 高い値が良い    | 本業である教育本業である教育活動の収支バランスを表す比率                                                                                                                    |

経営の状況＜活動区分資金収支計算書関係比率＞

|   | 項 目          | 財務比率算式（×100）                                 |   | 評価     | 財務分析の読み方                                                                                                                                                            |
|---|--------------|----------------------------------------------|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 教育活動資金収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ | △ | 高い値が良い | 教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出しているかを測る比率である。比率はプラスであることが望ましいが、「その他活動」でキャッシュフローを生み出し、教育研究活動の原資としている場合もあり得るため、「その他活動」の収支状況を併せて確認する必要がある。 |

（注 1）  
 運用資産＝現金預金＋特定資産＋有価証券  
 外部負債＝総負債－（退職給与引当金＋前受金）  
 基本金要組入額＝基本金＋基本金未組入額  
 減価償却資産取得価額＝（建物・構築物・教育研究用機器備品・その他の機器備品・車両・その他の有形固定資産）＋それに係わる減価償却累計額

（注 2）  
 運用資産余裕比率の単位は（年）である。

（注 3）  
 経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計  
 経常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

（注 4）  
 教育活動資金収支差額＝教育活動資金収入計－教育活動資金支出計＋教育活動調整勘定等

（注 5）  
 財務比率の高低の評価は、以下の通りとなります。ただし、財務比率の評価は、個々の学校法人に適用する場合は、内部事情等を個別に判断しなければ一概にその良否を言えません。  
 評価：△高い値が良い、▼低い値が良い、～どちらともいえない